



Для тех, кто создает

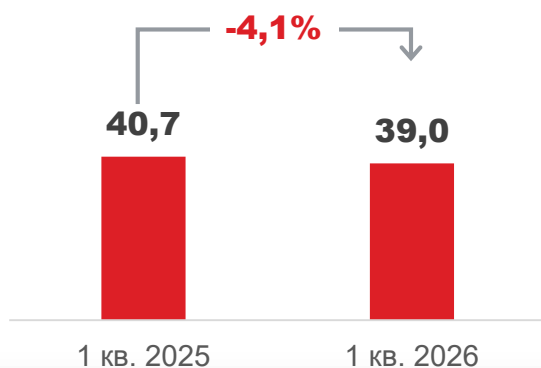
**Операционные результаты по
итогам 1 кв. 2026 года**

Ключевые показатели по итогам 1 кв. 2026 г.



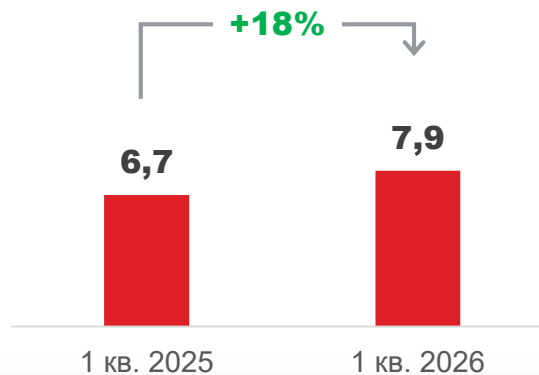
Выручка МСФО 1 кв. 2026 г.

млрд руб.



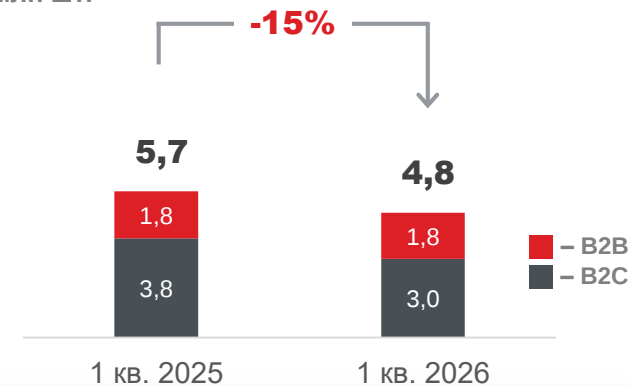
Средний чек 1 кв. 2026 г.

тыс. руб.



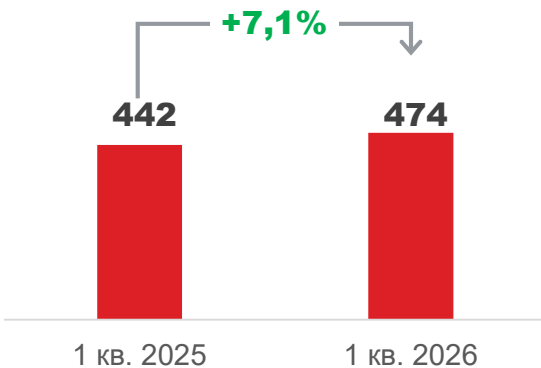
Заказы 1 кв. 2026 г.

млн шт.



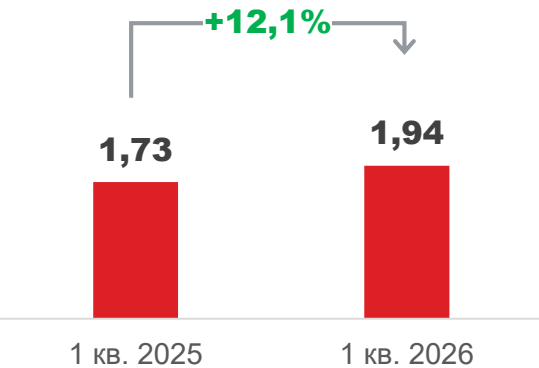
Активные B2B клиенты 1 кв. 2026 г.

тыс.



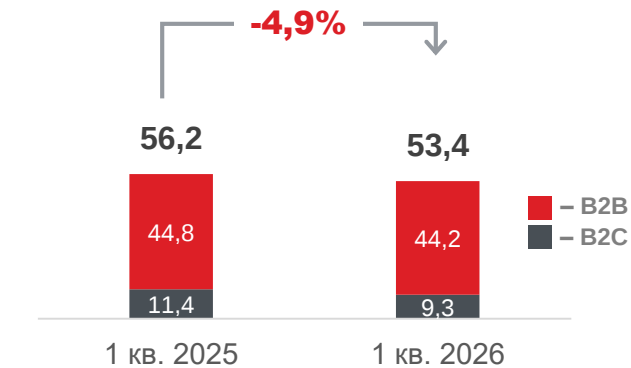
Ассортимент (SKU) 1 кв. 2026 г.

млн SKU



Кол-во проданных единиц товара, 1 кв. 2026 г.

млн шт.



Операционные результаты



Млрд руб. если не указано иное	1 квартал 2025	1 квартал 2026	Изменение год к году, %
Выручка	40,7	39,0	-4,1%
В2В	30,0	30,0	0,2%
В2С	10,4	8,6	-17,5%
Нетоварная выручка	0,3	0,4	25,7%
Средний чек, руб.			
без учета НДС	6 660	7 887	18,4%
с учетом НДС	7 992	9 622	
Кол-во заказов, тыс. шт.	5 670	4 837	-14,7%
В2В	1 826	1 790	-2,0%
В2С	3 844	3 047	-20,7%
Кол-во проданных единиц товара, тыс. шт.	56 185	53 438	-4,9%
В2В	44 812	44 184	-1,4%
В2С	11 373	9 254	-18,6%
Доля СТМ и эксклюзивного импорта в товарной выручке %	13,0%	12,2%	-0,8%
Активные В2В клиенты, тыс.*	442	474	7,1%
Ассортимент (#SKU), млн. ед.	1,73	1,94	12,1%
Количество ПВЗ, ед.	1 226	1 086	-11,4%
Площадь используемых складов и распределительных центров (РЦ), тыс. кв. м	379	401	5,7%

События в первом квартале



Изменения в Совете Директоров

К Совету директоров присоединились Виктор Кузнецов и Владислав Бакальчук. Виктор Кузнецов занял пост Председателя Совета Директоров



АКРА

Повышение кредитного рейтинга

Рейтинговое агентство АКРА повысило кредитный рейтинг ООО «ВсеИнструменты.ру» с А- до А, подтвердив финансовую устойчивость бизнеса

Выкуп облигаций

В марте был завершен очередной выкуп облигаций на сумму 2 млрд рублей. В свободном обращении остаются облигации номиналом ~9,2 млрд руб.



СИБУР

Партнерство с Сибуром

В рамках партнерства с нефтехимической компанией Сибур была внедрена ИТ-интеграция для прямого обмена данными. Это позволяет централизовать закупки инструмента и оборудования, резко снижая трудозатраты закупщиков и ускоряя поставки для производственных площадок.

Новые категории СТМ

В 1 квартале были запущены новые категории СТМ: электроинструмент, краски, строительные леса, офисная мебель — 75+ SKU в категориях, где СТМ раньше не было



События после отчетной даты:

В апреле 2026 года закончился договор аренды склада в Быково. В рамках программы по повышению эффективности использования площадей было принято решение не продлевать его и использовать площади на других объектах

Обзор результатов и ключевые тенденции (MD&A)



- В первом квартале Компания прошла через ожидаемое замедление, связанное со стагнацией рынка DIY и календарным эффектом (меньшее количество рабочих дней). На этом фоне совокупная выручка снизилась на **4,1%**. При этом уже внутри квартала наблюдалось восстановление деловой активности: выручка марта более чем на **50%** превысила показатель января и превысила показатель марта 2025 года
- Ключевым драйвером бизнеса остается B2B-сегмент, демонстрирующий устойчивость даже в условиях слабого рынка. По итогам квартала доля B2B достигла **77,8%** товарной выручки, а количество активных клиентов выросло на **7,1%**, отражая **расширение клиентской базы**. Снижение числа заказов (**-2,0%**) и проданных единиц (**-1,4%**) носит умеренный характер и соответствует общей динамике рынка.
- Компания продолжает **усиливать позиции в корпоративном сегменте** через развитие сервисной модели. Проекты для промышленных клиентов и **цифровизация закупок** позволяют снижать их издержки и повышать эффективность процессов, формируя долгосрочную ценность для B2B клиентов.
- Смещение структуры продаж в сторону B2B поддерживает рост среднего чека, который увеличился на **18%** г/г. При этом средний чек в B2B вырос на **1,2%**, в B2C — на **7,7%**.
- Доля СТМ и эксклюзивного импорта в товарной выручке составила **12,2%**. Замедление роста данного сегмента связано с выводом низкомаржинальных SKU и фокусом на эффективности. Одновременно продолжается развитие ассортимента: в первом квартале запущены новые категории (электроинструмент, краски, строительные леса, офисная мебель), а в 2026 году планируется **запуск четвертого СТМ-бренда**.
- В B2C-сегменте динамика остается отрицательной (**-17,5% г/г**), что соответствует рыночным трендам. Компания сохраняет фокус на B2B как более устойчивом и предсказуемом направлении.
- Компания последовательно усиливает финансовую устойчивость. В первом квартале рейтинговое агентство **АКРА повысило кредитный рейтинг до уровня «А»**. Также был проведен выкуп облигаций на сумму **2 млрд руб.** — второй за последние шесть месяцев. Эти шаги направлены на оптимизацию долговой нагрузки и поддерживают рост чистой прибыли в 2026 году.
- Параллельно реализуется программа повышения операционной эффективности: закрыто **36** убыточных ПВЗ и открыт **1** новый. Основная часть неэффективной инфраструктуры уже оптимизирована, и темпы сокращения сети будут снижены.

ВИ.ру подтверждает ориентиры на 2026 и 2028 годы и сохраняет фокус на росте чистой прибыли и генерации свободного денежного потока. Текущая динамика отражает адаптацию бизнеса к рынку и формирует основу для достижения финансовых целей.

Заявление об ограничении ответственности



Настоящий документ содержит информацию о группе компаний (далее также – «Группа»), в которую входит ООО «ВсеИнструменты.ру» (далее также – «Компания»). В зависимости от контекста в настоящем документе ссылки на Компанию следует рассматривать как ссылки на Группу. «Настоящий документ» означает данный документ, любое устное выступление, любую сессию вопросов и ответов, а также любые письменные или устные материалы, обсуждаемые или распространяемые во время или после любой встречи в связи с данным документом. Настоящий документ предоставляется исключительно с информационной целью на конфиденциальной основе и не может быть воспроизведен, распространен или передан полностью или частично другим лицам (кроме предусмотренных законом, договором, иными правовыми основаниями случаев). Он и содержащаяся в нем информация не являются офертой на совершение сделок (действий) с ценными бумагами, не являются предложением или приглашением делать предложения продавать, обменивать или иным образом передавать ценные бумаги или доли в Российской Федерации какому-либо лицу или в его интересах, они не представляют собой рекламу или предложение ценных бумаг в Российской Федерации в соответствии с российским законодательством о ценных бумагах. Компания, её представители, участники, акционеры, должностные лица, сотрудники не предоставляют никаких гарантий и заверений в том, что такая информация является полной и достоверной, и соответственно, на нее нельзя полагаться как на абсолютно полную и всесторонне достоверную информацию.

Информация, представленная в настоящем документе, может существенно меняться. Настоящий документ не содержит исчерпывающей информации о Компании. Компания сохраняет за собой право без объяснения причин в любое время в любом объеме и без какого-либо уведомления изменять любую информацию, содержащуюся в настоящем документе. Передача настоящего документа получателю не влечет возникновения какого-либо обязательства Компании, в том числе обязательства по изменению или обновлению настоящего документа или по исправлению любых обнаруженных содержащихся в нем неточностей. Передача, распространение или публикация настоящего документа не влечет за собой каких-либо обязательств со стороны Компании, её представителей, сотрудников, должностных лиц, участников, акционеров, в том числе по осуществлению каких-либо сделок или действий. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не принимают никакой ответственности ни за какие убытки, прямые или косвенные, возникшие в результате использования настоящего документа или информации, содержащейся в настоящем документе.

Настоящий документ и содержащаяся в нем информация не должны служить основанием для принятия каких бы то ни было инвестиционных решений или решений о совершении каких-либо сделок или действий. Настоящий документ не является рекомендацией, в том числе индивидуальной инвестиционной рекомендацией (в значении, определенном в Федеральном законе от 22 апреля 1996 года № 39 ФЗ «О рынке ценных бумаг»), в отношении ценных бумаг Компании или любых иных ценных бумаг или любых активов, упомянутых в настоящем документе. Информация, содержащаяся в настоящем документе, предоставлена Компанией и не подвергалась какой-либо независимой проверке.

Любая информация о планах и любых будущих событиях, содержащаяся в настоящем документе, является неопределенной и может существенно отличаться от фактов и событий, которые наступят в будущем в действительности. Лицо, получившее настоящий документ, считается предупрежденным о том, что ничто в настоящем документе не является гарантией, заверением, обещанием или обязательством относительно будущих событий и фактов, и что любые будущие реальные результаты, события и факты могут существенно отличаться от информации, указанной в настоящем документе. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не дают никаких гарантий, заверений, обещаний или обязательств относительно наступления, достоверности, исполнимости или достижимости таких планов или любых будущих событий или фактов.

Настоящий документ и материалы могут содержать информацию, относящуюся к другим лицам, компаниям и организациям, осуществляющим деятельность в той же отрасли, в которой осуществляет деятельность Компания. Эта информация основана на общедоступных данных, известных Компании на момент подготовки настоящей презентации и материалов, и не может служить источником или характеризовать результаты деятельности других лиц, компаний или организаций. Методика определения и расчета операционных и финансовых показателей Компании может отличаться от методики, используемой другими лицами, компаниями или организациями.

Получение настоящего документа или любой содержащейся в нем информации в отдельных юрисдикциях может быть ограничено законом или подзаконным регулированием либо запрещено. Настоящий документ не предназначен для передачи и использования любыми лицами в юрисдикциях, в которых настоящий документ, какая-либо указанная в нем информация, ее передача или получение могут быть признаны незаконными. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения соответствующих ограничений. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения всех указанных выше условий.

Лицо, получившее настоящий документ, самым фактом получения настоящего документа и (или) фактом его использования, копирования, модификации, отсылки к нему безусловно соглашается следовать всем указанным выше условиям.