



Для тех, кто создает

**Операционные результаты по
итогам 4 кв. и 12 мес. 2025 года**

ВЫПОЛНЕНИЕ ГАЙДЕНСА 2025



ПАО «ВИ.ру» («Компания») выполнила Гайденс 2025 по всем трем показателям!

Показатель	Гайденс 2025	Факт 2025*	
Выручка	179-183 млрд руб.	✓ ~183 млрд руб.	Выполнено по верхней границе
Чистая прибыль	1,8-2,5 млрд руб.	✓ >2,5 млрд руб.	Перевыполнено
Чистый финансовый долг	0-3 млрд руб.	✓ минус 1,8 млрд руб. (сокращение чистого долга за 12 мес. на ~15 млрд руб.)	Перевыполнено

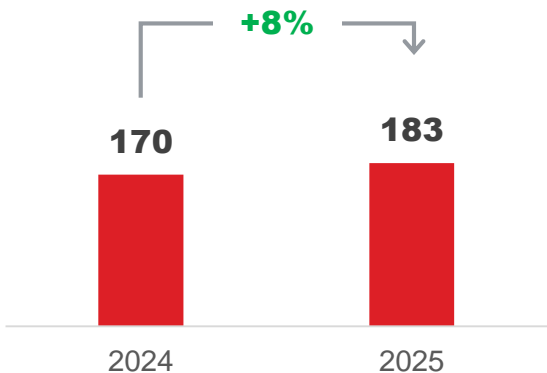
*Предварительные данные. Финальные значения для данных показателей будут представлены в МСФО отчетности за 2025 год 31.03.2026

Ключевые показатели по итогам 4 кв. и 12 мес. 2025 г.

Компания продемонстрировала динамику в рамках ожиданий и рост B2B-сегмента в реальном выражении на фоне стагнации рынка DIY в четвертом квартале

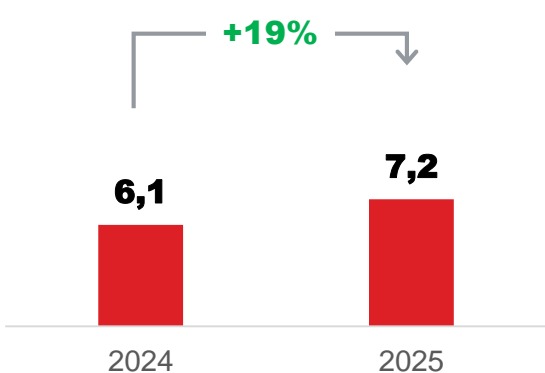
Выручка МСФО 2025 г.

млрд руб.



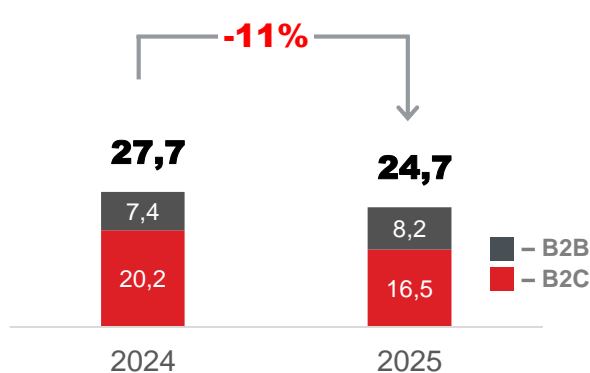
Средний чек 2025 г.

тыс. руб.



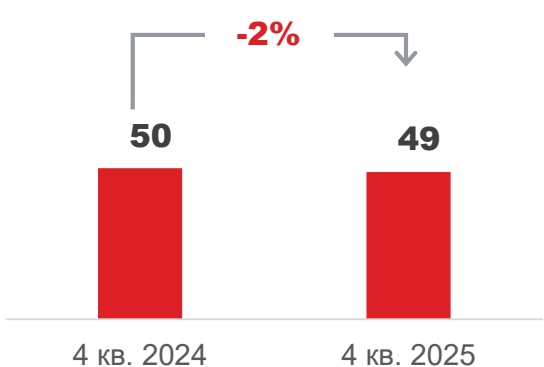
Заказы 2025 г.

млн шт.



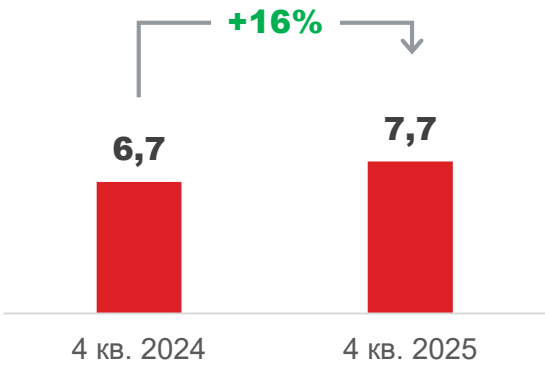
Выручка МСФО 4 кв. 2025 г.

млрд руб.



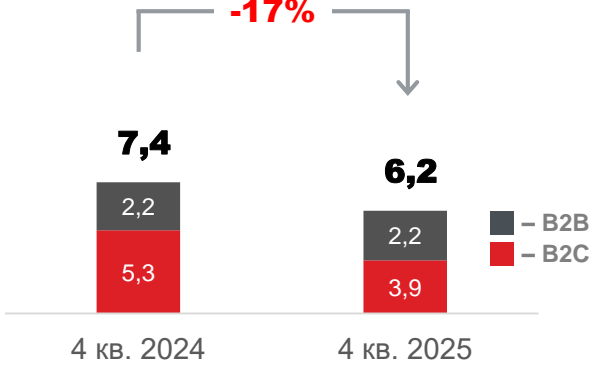
Средний чек 4 кв. 2025 г.

тыс. руб.



Заказы 4 кв. 2025 г.

млн шт.



Компания активно наращивает долю B2B

Структура товарной выручки

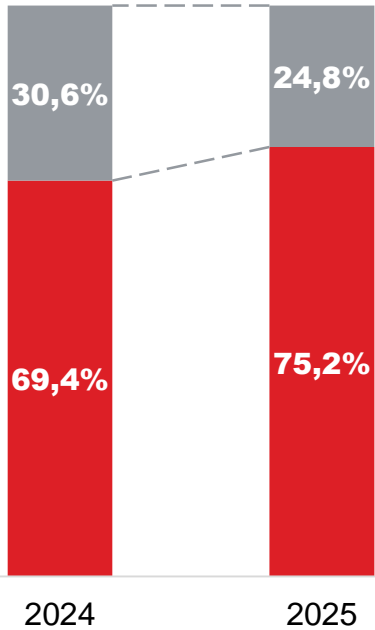
%

■ B2B ■ B2C

Рост
сегмента г/г

-13,3%

+16,5%



Доля СТМ в товарной выручке

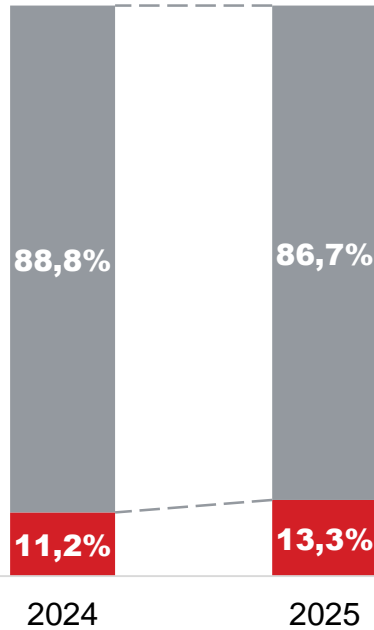
%

■ СТМ ■ Прочая выручка

Рост
сегмента г/г

+8,8%

+33,4%



+8,2%

Рост активных B2B клиентов

+10,5%

Рост кол-ва B2B заказов

+14,4%

Рост кол-ва проданных единиц товара B2B клиентам

Операционные результаты



Млрд руб. если не указано иное	4 квартал 2024	4 квартал 2025	Изменение год к году, %
Выручка	50	49	-2%
B2B	36	37	4%
B2C	14	11	-21%
Нетоварная выручка	0	1	35%
Средний чек, руб.			
без учета НДС	6 661	7 704	16%
с учетом НДС	7 993	9 245	
Кол-во заказов, тыс. шт.	7 442	6 158	-17%
B2B	2 164	2 249	4%
B2C	5 278	3 909	-26%
Кол-во проданных единиц товара, тыс. шт.	66 230	67 309	2%
B2B	50 807	55 057	8%
B2C	15 423	12 251	-21%
Доля СТМ и эксклюзивного импорта в товарной выручке %	10,7%	12,6%	2%
Активные B2B клиенты, тыс.*	429	464	8%
Ассортимент (#SKU), млн. ед.	1,63	1,92	18%
Количество ПВЗ, ед.	1 226	1 122	-8%
Площадь используемых складов и распределительных центров (РЦ), тыс. кв. м	379	401	6%

2024	2025	Изменение год к году, %
170	183	8%
117	136	16%
52	45	-13%
1	2	32%
6 096	7 248	19%
7 315	8 697	
27 671	24 731	-11%
7 432	8 211	10%
20 239	16 519	-18%
238 407	253 181	6%
177 750	203 326	14%
60 657	49 855	-18%
11,2%	13,3%	2%

*активным считается клиент, который совершил хотя бы 1 покупку в течение последних 12 месяцев
Источник: данные Компании

События в четвертом квартале



Новый CEO

Мария Шмелева сменила Валентина Фахрутдинова на посту CEO ООО «ВсеИнструменты.ру». Её опыт ведения переговоров и заключения контрактов с представителями бизнеса делает это назначение логичным шагом в рамках стратегии Компании, направленной на укрепление позиций на рынке корпоративных закупок.



День Инвестора

17 ноября прошел первый День Инвестора VI.ru с участием топ-менеджмента и акционеров компании. На мероприятии были презентованы результаты Компании за 9 месяцев 2025, а также стратегия компании на ближайшие годы и гайденс на 2025 и на 2028

Выкуп облигаций

В декабре был завершён выкуп облигаций на сумму 2 млрд рублей. В выкупе приняли участие все шесть выпусков облигаций, совокупный положительный экономический эффект для Группы составит около 100 млн рублей. за счет экономии на процентных расходах



Партнерство с Камаз-Мастер

Inforce – стал техническим спонсором гоночной команды Камаз-Мастер, многократного участника и победителя ралли Дакар и других известных гонок. Таким образом, бренд Inforce подтвердил свою репутацию на рынке автогаражного оборудования

Внедрение ИИ

Успешно внедрен ИИ-агент «Подбор SKU». Текущие функциональные возможности агента уже экономят 7560 ч/ч кураторов в год на подборе SKU в больших заказах. Через агента уже подобрали 12 000 SKU за 2 мес. его работы



Обзор результатов и ключевые тенденции (MD&A)



- В 2025 году Компания **выполнила ранее объявленный гайденс** по выручке: совокупная **выручка выросла** примерно на **8%** по итогам года и оказалась **близка к верхней границе диапазона**, представленного в ноябре 2025 года. При этом в четвертом квартале **выручка** снизилась примерно на **2% г/г**, что отражает ожидаемое замедление рынка DIY. По данным Инфолайн, в четвертом квартале рынок DIY сократился на 6,8–9,3% г/г, однако бизнес Компании, как и в предыдущие периоды, продемонстрировал более устойчивую динамику и продолжил **опережать рынок**.
- Предварительные показатели **чистой прибыли (более 2,5 млрд руб.)** и **чистого финансового долга (–1,8 млрд руб.)** также **превышали диапазоны, заявленные в гайденсе на 2025 год**. Окончательные значения будут раскрыты в годовой отчетности по МСФО, однако уже на текущем этапе можно констатировать, что **Компания перевыполнила ключевые финансовые цели**, представленные на Дне инвестора в ноябре 2025 года. За последние 12 месяцев Компания **сократила чистый финансовый долг на примерно 15 млрд руб.**, что стало результатом устойчивой генерации денежного потока и последовательной работы по оптимизации баланса.
- Основным драйвером бизнеса по-прежнему остается **B2B-сегмент**, несмотря на замедление темпов роста в четвертом квартале до **4% г/г**. В натуральном выражении B2B-сегмент также сохранил положительную динамику: **количество заказов** в четвертом квартале выросло на **3,9%**, **количество единиц проданной продукции** — на **8,4%**, **количество активных B2B-клиентов** — на **8,2%**. **Наиболее быстрорастущая группа B2B-клиентов – крупный бизнес**, показавшая **рост более 35%** за 12 месяцев 2025 году.
- **Доля СТМ и эксклюзивного импорта** в выручке сократилась в четвертом квартале до **12,6%**, однако по итогам года составила **13,3%**, продемонстрировав **рост более чем на 33% г/г**. В четвертом квартале в ассортимент было выведено **более 200 новых SKU**. Кроме того, бренд **Inforce** стал техническим спонсором гоночной команды «КАМАЗ-Мастер».
- Замедление темпов роста сегмента СТМ и эксклюзивного импорта способствовало **улучшению показателей оборотного капитала и снижению чистого финансового долга** до отрицательного значения в размере 1,8 млрд руб.
- Компания продолжает внедрение решений на базе **искусственного интеллекта** в ключевые бизнес-процессы. В четвертом квартале были подведены первые итоги работы **ИИ-агента «Подбор SKU»**. Текущие функциональные возможности агента позволяют **экономить 7 560 человеко-часов в год** на подборе SKU в крупных заказах. За первые два месяца работы через агента было подобрано **более 12 000 SKU**. Полученные результаты подтверждают, что **внедрение ИИ существенно повышает операционную эффективность команд**.
- В рамках активного управления долговой нагрузкой Группа осуществила **выкуп облигаций на сумму 2 млрд руб.** В результате **ожидаемая экономия на процентных расходах** превысит **100 млн руб.** Компания планирует и далее последовательно снижать стоимость и объем долгового финансирования.

Заявление об ограничении ответственности



Настоящий документ содержит информацию о группе компаний (далее также – «Группа»), в которую входит ООО «ВсеИнструменты.ру» и ПАО «ВИ.ру» (далее также – «Компания»). В зависимости от контекста в настоящем документе ссылки на Компанию следует рассматривать как ссылки на Группу. «Настоящий документ» означает данный документ, любое устное выступление, любую сессию вопросов и ответов, а также любые письменные или устные материалы, обсуждаемые или распространяемые во время или после любой встречи в связи с данным документом. Настоящий документ предоставляется исключительно с информационной целью. Он и содержащаяся в нем информация не являются офертой на совершение сделок (действий) с ценными бумагами, не являются предложением или приглашением делать предложения продавать, обменивать или иным образом передавать ценные бумаги или доли в Российской Федерации какому-либо лицу или в его интересах, они не представляют собой рекламу или предложение ценных бумаг в Российской Федерации в соответствии с российским законодательством о ценных бумагах. Компания, её представители, участники, акционеры, должностные лица, сотрудники не предоставляют никаких гарантий и заверений в том, что такая информация является полной и достоверной, и соответственно, на нее нельзя полагаться как на абсолютно полную и всесторонне достоверную информацию.

Информация, представленная в настоящем документе, может существенно меняться. Настоящий документ не содержит исчерпывающей информации о Компании. Компания сохраняет за собой право без объяснения причин в любое время в любом объеме и без какого-либо уведомления изменять любую информацию, содержащуюся в настоящем документе. Передача настоящего документа получателю не влечет возникновения какого-либо обязательства Компании, в том числе обязательства по изменению или обновлению настоящего документа или по исправлению любых обнаруженных содержащихся в нем неточностей. Передача, распространение или публикация настоящего документа не влечет за собой каких-либо обязательств со стороны Компании, её представителей, сотрудников, должностных лиц, участников, акционеров, в том числе по осуществлению каких-либо сделок или действий. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не принимают никакой ответственности ни за какие убытки, прямые или косвенные, возникшие в результате использования настоящего документа или информации, содержащейся в настоящем документе.

Настоящий документ и содержащаяся в нем информация не должны служить основанием для принятия каких бы то ни было инвестиционных решений или решений о совершении каких-либо сделок или действий. Настоящий документ не является рекомендацией, в том числе индивидуальной инвестиционной рекомендацией (в значении, определенном в Федеральном законе от 22 апреля 1996 года № 39 ФЗ «О рынке ценных бумаг»), в отношении ценных бумаг Компании или любых иных ценных бумаг или любых активов, упомянутых в настоящем документе. Информация, содержащаяся в настоящем документе, предоставлена Компанией и не подвергалась какой-либо независимой проверке.

Любая информация о планах и любых будущих событиях, содержащаяся в настоящем документе, является неопределенной и может существенно отличаться от фактов и событий, которые наступят в будущем в действительности. Лицо, получившее настоящий документ, считается предупрежденным о том, что ничто в настоящем документе не является гарантией, заверением, обещанием или обязательством относительно будущих событий и фактов, и что любые будущие реальные результаты, события и факты могут существенно отличаться от информации, указанной в настоящем документе. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не дают никаких гарантий, заверений, обещаний или обязательств относительно наступления, достоверности, исполнимости или достижимости таких планов или любых будущих событий или фактов.

Настоящий документ и материалы могут содержать информацию, относящуюся к другим лицам, компаниям и организациям, осуществляющим деятельность в той же отрасли, в которой осуществляет деятельность Компания. Эта информация основана на общедоступных данных, известных Компании на момент подготовки настоящей презентации и материалов, и не может служить источником или характеризовать результаты деятельности других лиц, компаний или организаций. Методика определения и расчета операционных и финансовых показателей Компании может отличаться от методики, используемой другими лицами, компаниями или организациями.

Получение настоящего документа или любой содержащейся в нем информации в отдельных юрисдикциях может быть ограничено законом или подзаконным регулированием либо запрещено. Настоящий документ не предназначен для передачи и использования любыми лицами в юрисдикциях, в которых настоящий документ, какая-либо указанная в нем информация, ее передача или получение могут быть признаны незаконными. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения соответствующих ограничений. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения всех указанных выше условий.

Лицо, получившее настоящий документ, самым фактом получения настоящего документа и (или) фактом его использования, копирования, модификации, отсылки к нему безусловно соглашается следовать всем указанным выше условиям.