



# **Презентация финансовых результатов по итогам 9 месяцев 2025 года**

# Заявление об ограничении ответственности

Настоящий документ содержит информацию о группе компаний (далее также – «Группа»), в которую входит ООО «ВсеИнструменты.ру» (далее также – «Компания»). В зависимости от контекста в настоящем документе ссылки на Компанию следует рассматривать как ссылки на Группу. «Настоящий документ» означает данный документ, любое устное выступление, любую сессию вопросов и ответов, а также любые письменные или устные материалы, обсуждаемые или распространяемые во время или после любой встречи в связи с данным документом. Настоящий документ предоставляется исключительно с информационной целью на конфиденциальной основе и не может быть воспроизведен, распространен или передан полностью или частично другим лицам (кроме предусмотренных законом, договором, иными правовыми основаниями случаев). Он и содержащаяся в нем информация не являются офертой на совершение сделок (действий) с ценными бумагами, не являются предложением или приглашением делать предложения продавать, обменивать или иным образом передавать ценные бумаги или доли в Российской Федерации какому-либо лицу или в его интересах, они не представляют собой рекламу или предложение ценных бумаг в Российской Федерации в соответствии с российским законодательством о ценных бумагах. Компания, её представители, участники, акционеры, должностные лица, сотрудники не предоставляет никаких гарантий и заверений в том, что такая информация является полной и достоверной, и соответственно, на нее нельзя полагаться как на абсолютно полную и всесторонне достоверную информацию.

Информация, представленная в настоящем документе, может существенно меняться. Настоящий документ не содержит исчерпывающей информации о Компании. Компания сохраняет за собой право без объяснения причин в любое время в любом объеме и без какого-либо уведомления изменять любую информацию, содержащуюся в настоящем документе. Передача настоящего документа получателю не влечет возникновения какого-либо обязательства Компании, в том числе обязательства по изменению или обновлению настоящего документа или по исправлению любых обнаруженных содержащихся в нем неточностей. Передача, распространение или публикация настоящего документа не влечет за собой каких-либо обязательств с стороны Компании, её представителей, сотрудников, должностных лиц, участников, акционеров, в том числе по осуществлению каких-либо сделок или действий. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не принимают никакой ответственности ни за какие убытки, прямые или косвенные, возникшие в результате использования настоящего документа или информации, содержащейся в настоящем документе.

Настоящий документ и содержащаяся в нем информация не должны служить основанием для принятия каких бы то ни было инвестиционных решений или решений о совершении каких-либо сделок или действий. Настоящий документ не является рекомендацией, в том числе индивидуальной инвестиционной рекомендацией (в значении, определенном в Федеральном законе от 22 апреля 1996 года № 39 ФЗ «О рынке ценных бумаг»), в отношении ценных бумаг Компании или любых иных ценных бумаг или любых активов, упомянутых в настоящем документе. Информация, содержащаяся в настоящем документе, предоставлена Компанией и не подвергалась какой-либо независимой проверке.

Любая информация о планах и любых будущих событиях, содержащаяся в настоящем документе, является неопределенной и может существенно отличаться от фактов и событий, которые наступят в будущем в действительности. Лицо, получившее настоящий документ, считается предупрежденным о том, что ничто в настоящем документе не является гарантией, заверением, обещанием или обязательством относительно будущих событий и фактов, и что любые будущие реальные результаты, события и факты могут существенно отличаться от информации, указанной в настоящем документе. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не дают никаких гарантий, заверений, обещаний или обязательств относительно наступления, достоверности, исполнимости или достижимости таких планов или любых будущих событий или фактов.

Настоящий документ и материалы могут содержать информацию, относящуюся к другим лицам, компаниям и организациям, осуществляющим деятельность в той же отрасли, в которой осуществляет деятельность Компания. Эта информация основана на общедоступных данных, известных Компании на момент подготовки настоящей презентации и материалов, и не может служить источником или характеризовать результаты деятельности других лиц, компаний или организаций. Методика определения и расчета операционных и финансовых показателей Компании может отличаться от методики, используемой другими лицами, компаниями или организациями.

Получение настоящего документа или любой содержащейся в нем информации в отдельных юрисдикциях может быть ограничено законом или подзаконным регулированием либо запрещено. Настоящий документ не предназначен для передачи и использования любыми лицами в юрисдикциях, в которых настоящий документ, какая-либо указанная в нем информация, ее передача или получение могут быть признаны незаконными. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения соответствующих ограничений. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения всех указанных выше условий.

Лицо, получившее настоящий документ, самым фактом получения настоящего документа и (или) фактом его использования, копирования, модификации, отсылки к нему безусловно соглашается следовать всем указанным выше условиям.

# Стратегия 2025+ дает результат



## Стратегия 2025+

## Действия

## Финансовый результат за 9 мес 2025 г.

### Рост прибыльности клиентов

- Фокус на B2B:
- Рост активных B2B клиентов **+10,5%\***
- Рост B2B заказов **+6,9%**
- Рост количества проданных единиц B2B клиентам **+13,6%**

### Рост прибыльности Ассортимента

- Доля СТМ в выручке **13,6%** против цели **13,5%**

### Рост эффективности инфраструктуры

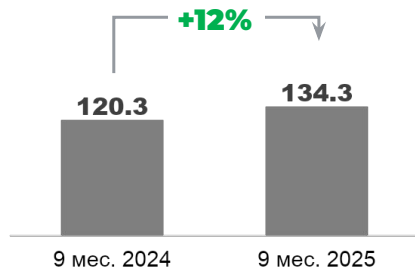
- Отказ от Обухово
- Сокращение 74 неприбыльных ПВЗ
- Увеличение производительности

- Валовая прибыль: **рост +21%**
- EBITDA: **рост +30%**
- Чистая прибыль: **рост 12x**
- Чистый финансовый долг: **сокращение более чем на 9 млрд руб.** с начала года

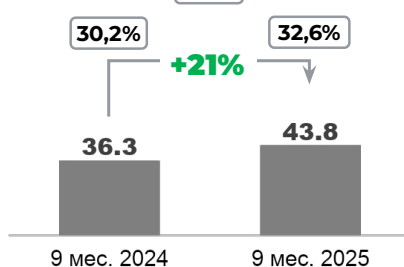
# Ключевые финансовые показатели МСФО по итогам 3 кв. и 9 мес. 2025 г.



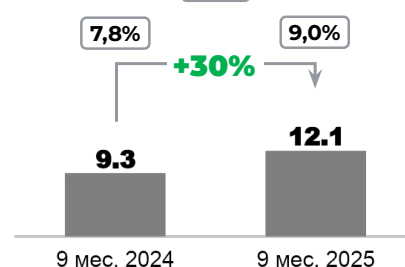
Выручка 9 мес. 2025 г.  
млрд руб.



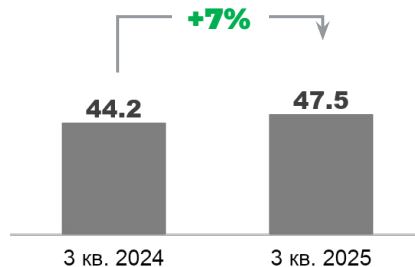
Валовая прибыль 9 мес. 2025 г.  
млрд руб.      x%      рентабельность



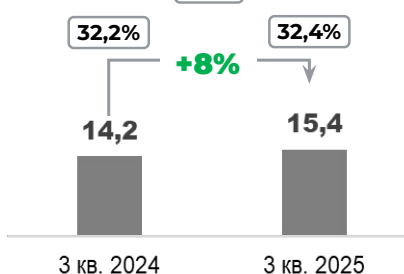
EBITDA<sup>(1)</sup> 9 мес. 2025 г.  
млрд руб.      x%      рентабельность



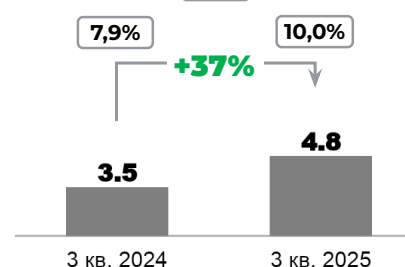
Выручка 3 кв. 2025 г.  
млрд руб.



Валовая прибыль 3 кв. 2025 г.  
млрд руб.      x%      рентабельность



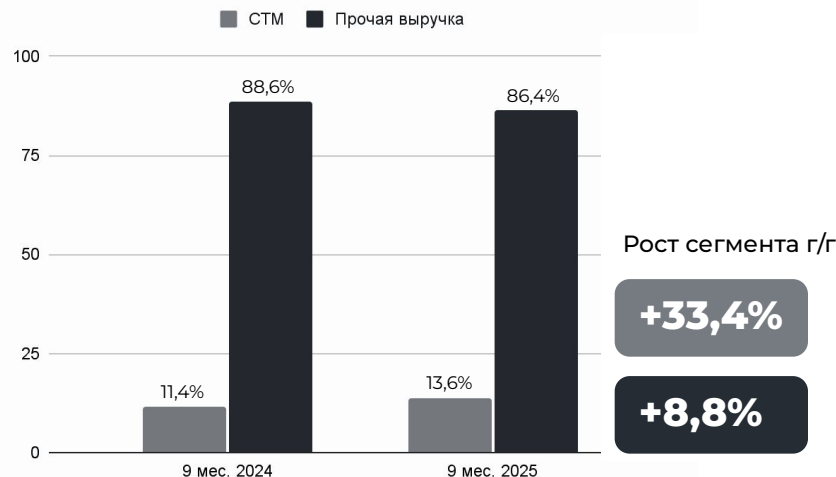
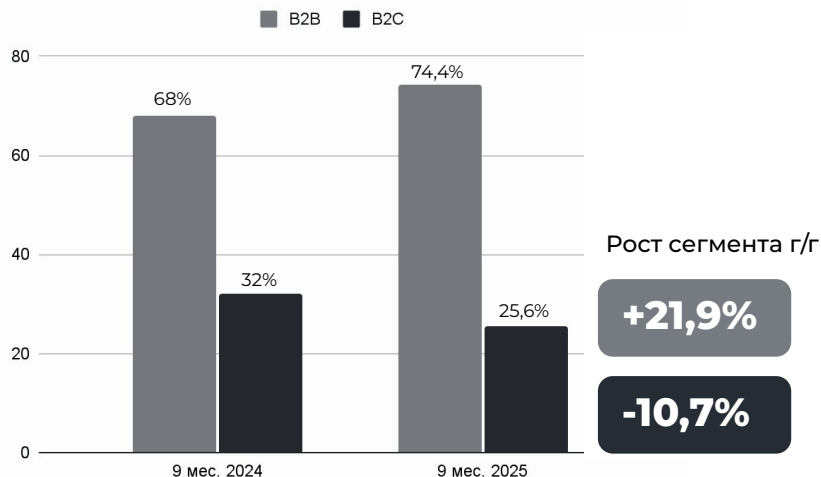
EBITDA 3 кв. 2025 г.  
млрд руб.      x%      рентабельность



Источник: МСФО отчетность ПАО «В.И.ру» за 9 месяцев 2025 года

Примечания: (1) Здесь и далее показатель EBITDA IFRS 16 рассчитывается путем корректировки показателя прибыли от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, амортизации, расходов по выплатам на основе акций и финансовых доходов и расходов.

# Компания активно наращивает долю B2B



**+10,5%** Рост активных B2B клиентов

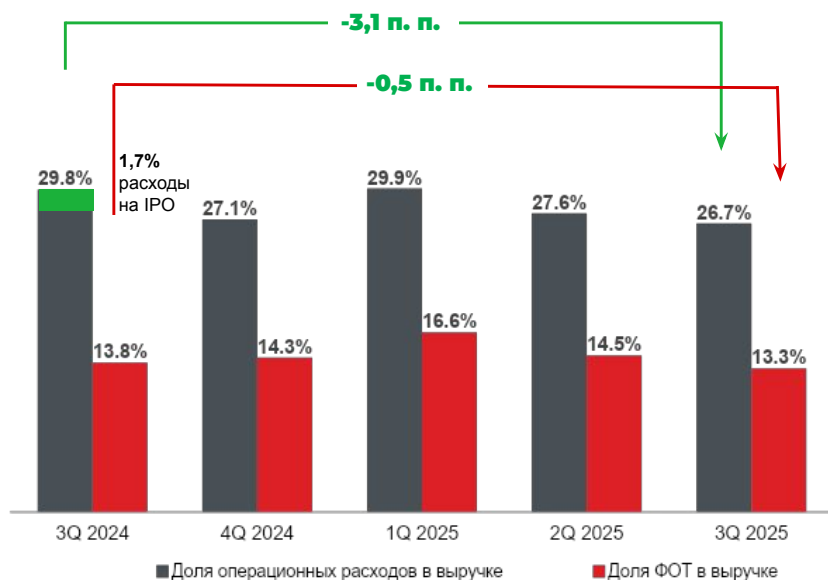
**+6,9%** Рост кол-ва B2B заказов

**+13,6%** Рост кол-ва проданных единиц товара B2B клиентам

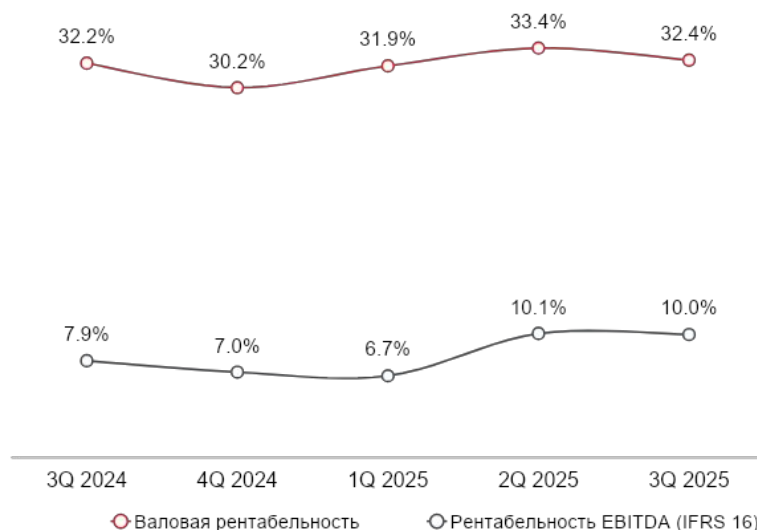
# Рентабельность EBITDA > 10% за счет прироста валовой прибыли и эффективности расходов



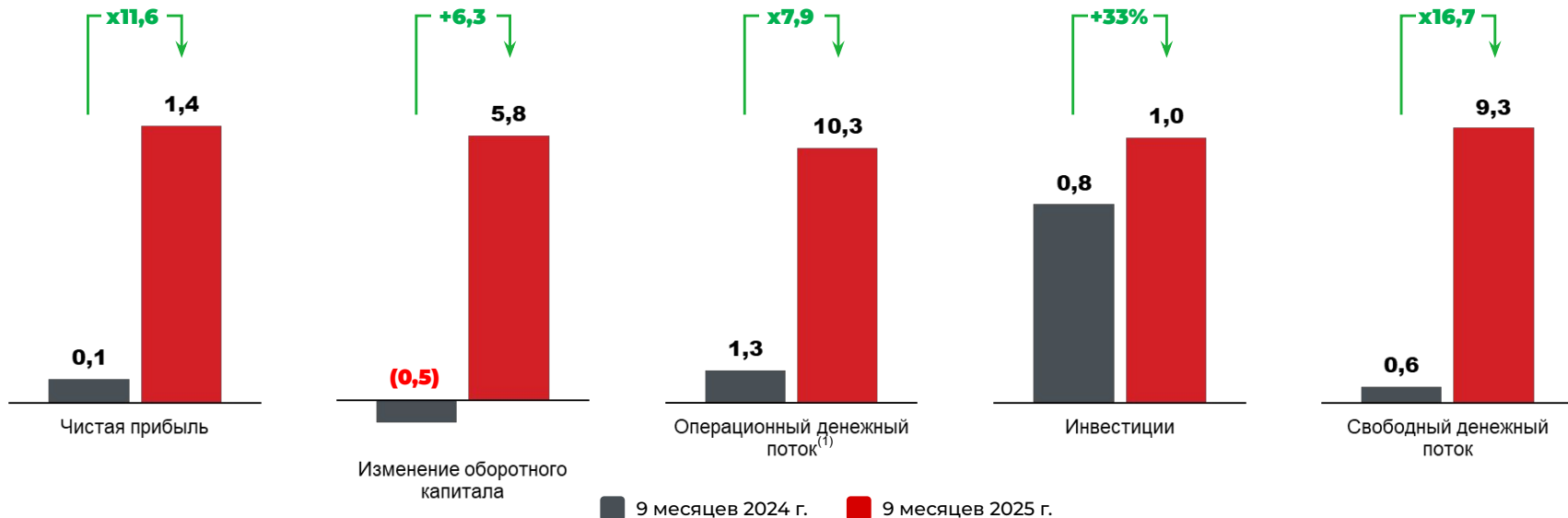
Динамика доли операционных расходов к выручке  
%



Динамика рентабельности по валовой прибыли и EBITDA<sup>(1)</sup>  
%



# Компания сгенерила >9млрд свободного денежного потока за 9 мес. 2025



**115%** Рентабельность собственного капитала<sup>(2)</sup> (ROE) на 30.09.2025

**36%** Рентабельность инвестированного капитала<sup>(3)</sup> (ROCE) на 30.09.2025

Источник: данные Компании, МСФО отчетность ПАО «ВИ.ру» за 9 месяцев 2025 года

Примечания: (1) Операционный ДП рассчитан как сумма чистой прибыли, амортизации, изменения оборотного капитала, non-cash расходов по программе мотивации, финансовых расходов, не учтенных в составе чистой прибыли, инвестиционного денежного потока (кроме капитальных расходов), погашений и поступлений по арендным обязательствам, изменения валютных курсов, прочих корректировок операционного ДП в составе ОДДС; (2) Показатель ROE рассчитан как соотношение скорректированной чистой прибыли за последние 12 месяцев и средней величины собственного капитала за последние 5 кварталов; (3) Показатель ROCE рассчитан как соотношение EBIT (IFRS 16) за последние 12 месяцев и средней величины суммы собственного капитала и долгосрочных обязательств за последние 5 кварталов.

# Чистый финансовый долг компании сократился ~ в 4 раза

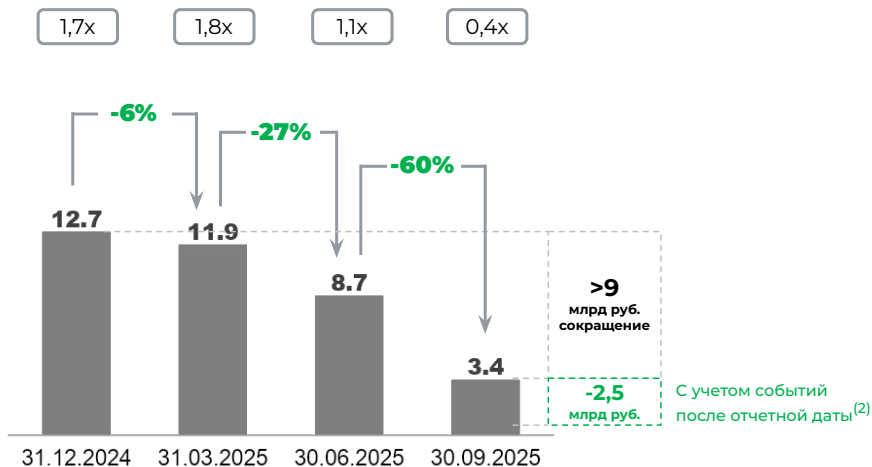


Высокий денежный поток позволил значительно сократить чистый долг в третьем квартале

## Динамика чистого финансового долга

млрд руб.

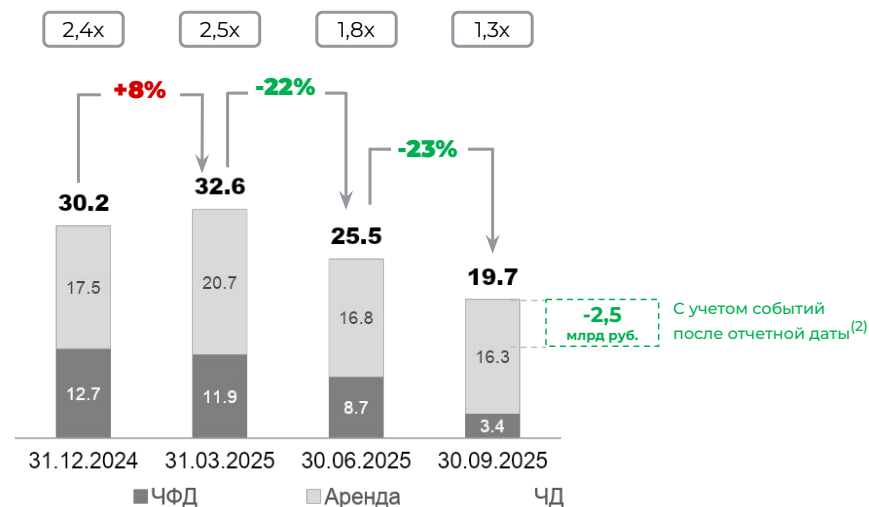
ЧФД<sup>(1)</sup> / EBITDA  
LTM (IAS 17)



## Динамика чистого долга (с арендой)

млрд руб.

ЧД / EBITDA  
LTM (IFRS 16)



Источник: данные Компании, МСФО отчетность ПАО «БИ.ру» за 9 месяцев 2025 года, 6 месяцев 2025 года, 3 месяцев 2025 года, 2024 год

Примечания: (1) ЧФД = чистый долг – обязательства по аренде. (2) Получение денежных средств за продажу паев (2,9млрд) и погашение задолженности перед основным акционером по дивидендам за 2024г (0,4млрд).

# Через операционную и финансовую эффективность, Чистая прибыль повысилась с 0,6 млрд руб. до 1,2 млрд руб.



Чистая прибыль поквартально  
млрд руб.

Доля  
в выручке

