



Для тех, кто создает

**Презентация финансовых
результатов по итогам 2025 года**

Заявление об ограничении ответственности



Настоящий документ содержит информацию о группе компаний (далее также – «Группа»), в которую входит ООО «ВсеИнструменты.ру» и ПАО «ВИ.ру» (далее также – «Компания»). В зависимости от контекста в настоящем документе ссылки на Компанию следует рассматривать как ссылки на Группу. «Настоящий документ» означает данный документ, любое устное выступление, любую сессию вопросов и ответов, а также любые письменные или устные материалы, обсуждаемые или распространяемые во время или после любой встречи в связи с данным документом. Настоящий документ предоставляется исключительно с информационной целью. Он и содержащаяся в нем информация не являются офертой на совершение сделок (действий) с ценными бумагами, не являются предложением или приглашением делать предложения продавать, обменивать или иным образом передавать ценные бумаги или доли в Российской Федерации какому-либо лицу или в его интересах, они не представляют собой рекламу или предложение ценных бумаг в Российской Федерации в соответствии с российским законодательством о ценных бумагах. Компания, её представители, участники, акционеры, должностные лица, сотрудники не предоставляет никаких гарантий и заверений в том, что такая информация является полной и достоверной, и соответственно, на нее нельзя полагаться как на абсолютно полную и всесторонне достоверную информацию.

Информация, представленная в настоящем документе, может существенно меняться. Настоящий документ не содержит исчерпывающей информации о Компании. Компания сохраняет за собой право без объяснения причин в любое время в любом объеме и без какого-либо уведомления изменять любую информацию, содержащуюся в настоящем документе. Передача настоящего документа получателю не влечет возникновения какого-либо обязательства Компании, в том числе обязательства по изменению или обновлению настоящего документа или по исправлению любых обнаруженных содержащихся в нем неточностей. Передача, распространение или публикация настоящего документа не влечет за собой каких-либо обязательств со стороны Компании, её представителей, сотрудников, должностных лиц, участников, акционеров, в том числе по осуществлению каких-либо сделок или действий. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не принимают никакой ответственности ни за какие убытки, прямые или косвенные, возникшие в результате использования настоящего документа или информации, содержащейся в настоящем документе.

Настоящий документ и содержащаяся в нем информация не должны служить основанием для принятия каких бы то ни было инвестиционных решений или решений о совершении каких-либо сделок или действий. Настоящий документ не является рекомендацией, в том числе индивидуальной инвестиционной рекомендацией (в значении, определенном в Федеральном законе от 22 апреля 1996 года № 39 ФЗ «О рынке ценных бумаг»), в отношении ценных бумаг Компании или любых иных ценных бумаг или любых активов, упомянутых в настоящем документе. Информация, содержащаяся в настоящем документе, предоставлена Компанией и не подвергалась какой-либо независимой проверке.

Любая информация о планах и любых будущих событиях, содержащаяся в настоящем документе, является неопределенной и может существенно отличаться от фактов и событий, которые наступят в будущем в действительности. Лицо, получившее настоящий документ, считается предупрежденным о том, что ничто в настоящем документе не является гарантией, заверением, обещанием или обязательством относительно будущих событий и фактов, и что любые будущие реальные результаты, события и факты могут существенно отличаться от информации, указанной в настоящем документе. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не дают никаких гарантий, заверений, обещаний или обязательств относительно наступления, достоверности, исполнимости или достижимости таких планов или любых будущих событий или фактов.

Настоящий документ и материалы могут содержать информацию, относящуюся к другим лицам, компаниям и организациям, осуществляющим деятельность в той же отрасли, в которой осуществляет деятельность Компания. Эта информация основана на общедоступных данных, известных Компании на момент подготовки настоящей презентации и материалов, и не может служить источником или характеризовать результаты деятельности других лиц, компаний или организаций. Методика определения и расчета операционных и финансовых показателей Компании может отличаться от методики, используемой другими лицами, компаниями или организациями.

Получение настоящего документа или любой содержащейся в нем информации в отдельных юрисдикциях может быть ограничено законом или подзаконным регулированием либо запрещено. Настоящий документ не предназначен для передачи и использования любыми лицами в юрисдикциях, в которых настоящий документ, какая-либо указанная в нем информация, ее передача или получение могут быть признаны незаконными. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения соответствующих ограничений. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения всех указанных выше условий.

Лицо, получившее настоящий документ, самым фактом получения настоящего документа и (или) фактом его использования, копирования, модификации, отсылки к нему безусловно соглашается следовать всем указанным выше условиям.

ВЫПОЛНЕНИЕ ГАЙДЕНСА 2025



ПАО «ВИ.ру» («Компания») выполнила Гайденс 2025 по всем трем показателям!

Показатель	Гайденс 2025	Факт 2025	
Выручка	179-183 млрд руб.	✓ 183 млрд руб.	Выполнено по верхней границе
Чистая прибыль	1,8-2,5 млрд руб.	✓ 3,4 млрд руб.	Перевыполнено
Чистый финансовый долг	0-3 млрд руб.	✓ минус 1,8 млрд руб. (сокращение чистого долга за 12 мес. на ~15 млрд руб.)	Перевыполнено

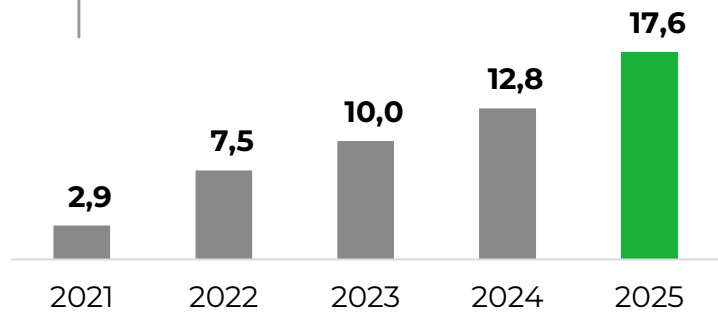
Рекордные показатели 2025 года



EBITDA (IFRS 16)

млрд руб.

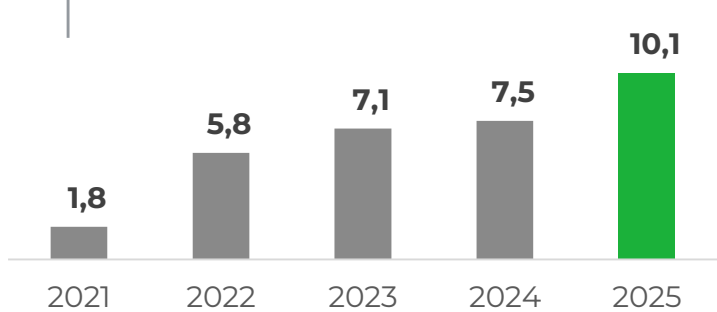
CAGR 57%



EBITDA (IAS 17)

млрд руб.

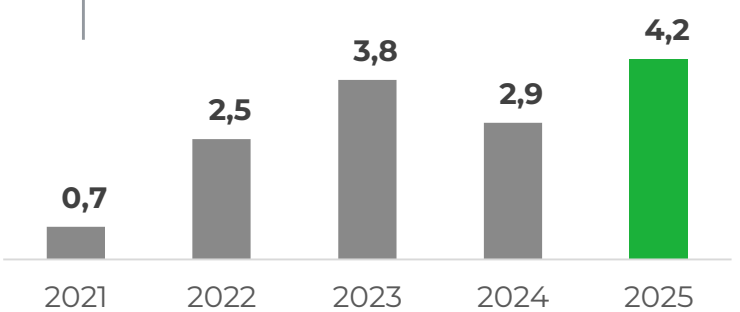
CAGR 54%



Скорр. Чистая прибыль ⁽¹⁾

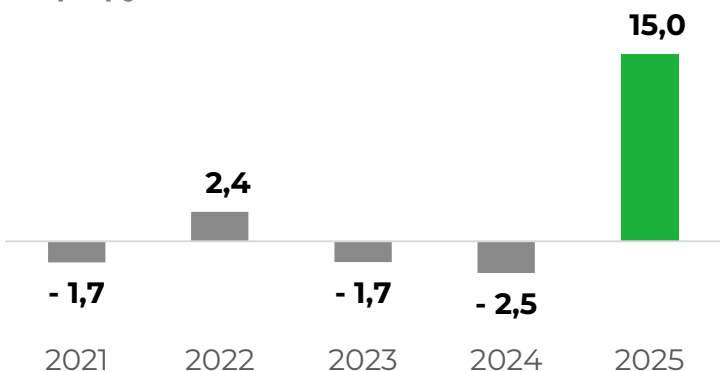
млрд руб.

CAGR 57%



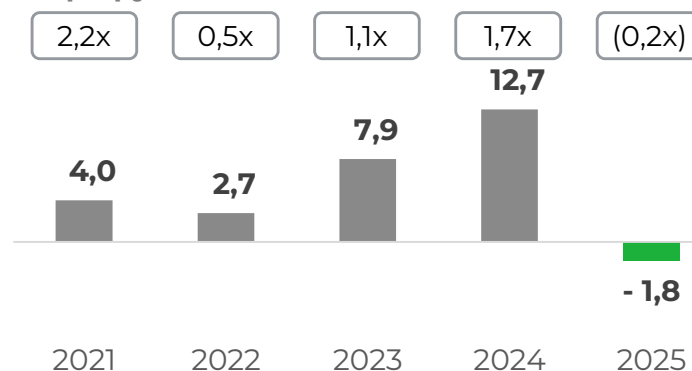
Свободный денежный поток (FCF)

млрд руб.



Чистый финансовый долг

млрд руб.



ЧФД⁽²⁾ / EBITDA
LTM (IAS 17)

Источник: МСФО отчетность ПАО «ВИ.ру»

Примечания: (1) Здесь и далее Скорректированная чистая прибыль = чистая прибыль по МСФО без учета расходов на IPO и неденежного вознаграждения на основе акций

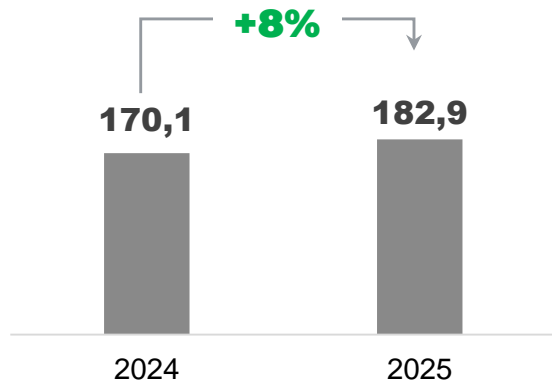
: (2) ЧФД = чистый долг – обязательства по аренде.

Ключевые финансовые показатели МСФО по итогам 4 кв. и 12 мес. 2025 г.



Выручка 2025 г.

млрд руб.

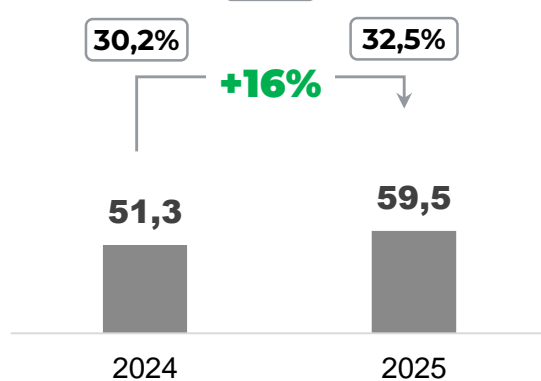


Валовая прибыль 2025 г.

млрд руб.

x%

рентабельность

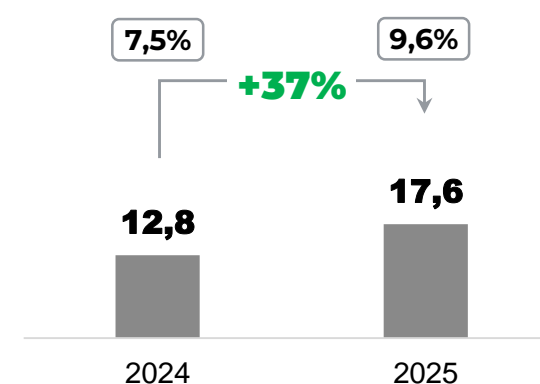


ЕБИТДА⁽¹⁾ 2025 г.

млрд руб.

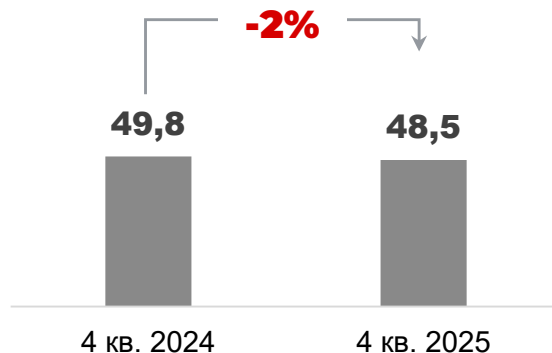
x%

рентабельность



Выручка 4 кв. 2025 г.

млрд руб.

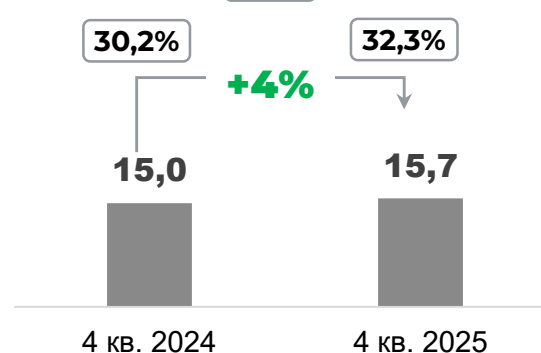


Валовая прибыль 4 кв. 2025 г.

млрд руб.

x%

рентабельность

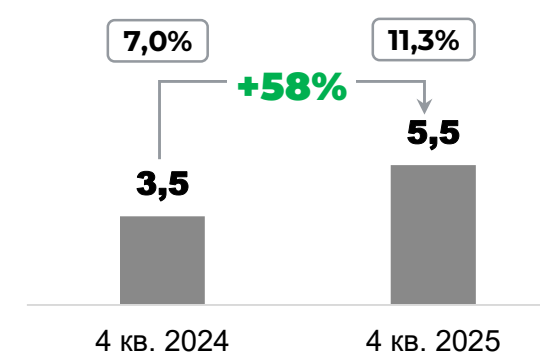


ЕБИТДА 4 кв. 2025 г.

млрд руб.

x%

рентабельность



Источник: МСФО отчетность ПАО «ВИ.ру»

Примечания: (1) Здесь и далее показатель ЕБИТДА IFRS 16 рассчитывается путем корректировки показателя прибыли от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, амортизации, расходов по выплатам на основе акций и финансовых доходов и расходов.

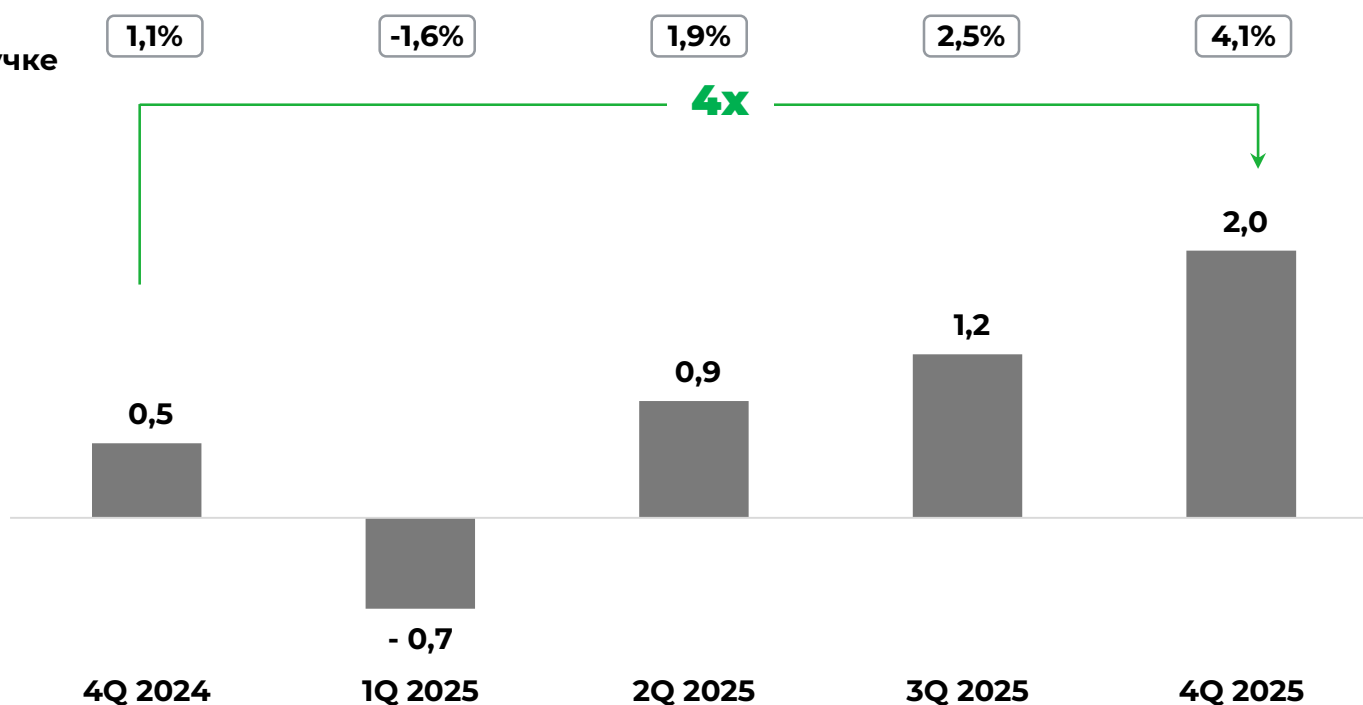
Чистая прибыль повысилась в 5х раз с 0,7 млрд руб. до 3,4 млрд руб. г/г



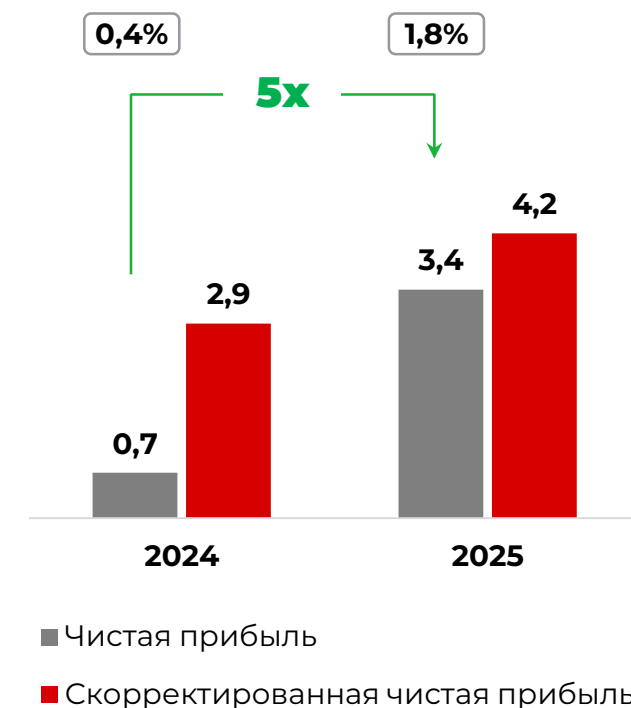
Масштабная программа по повышению эффективности позволила значительно нарастить чистую прибыль в четвертом квартале

Чистая прибыль поквартально млрд руб.

Доля
в выручке



Чистая прибыль год к году млрд руб.

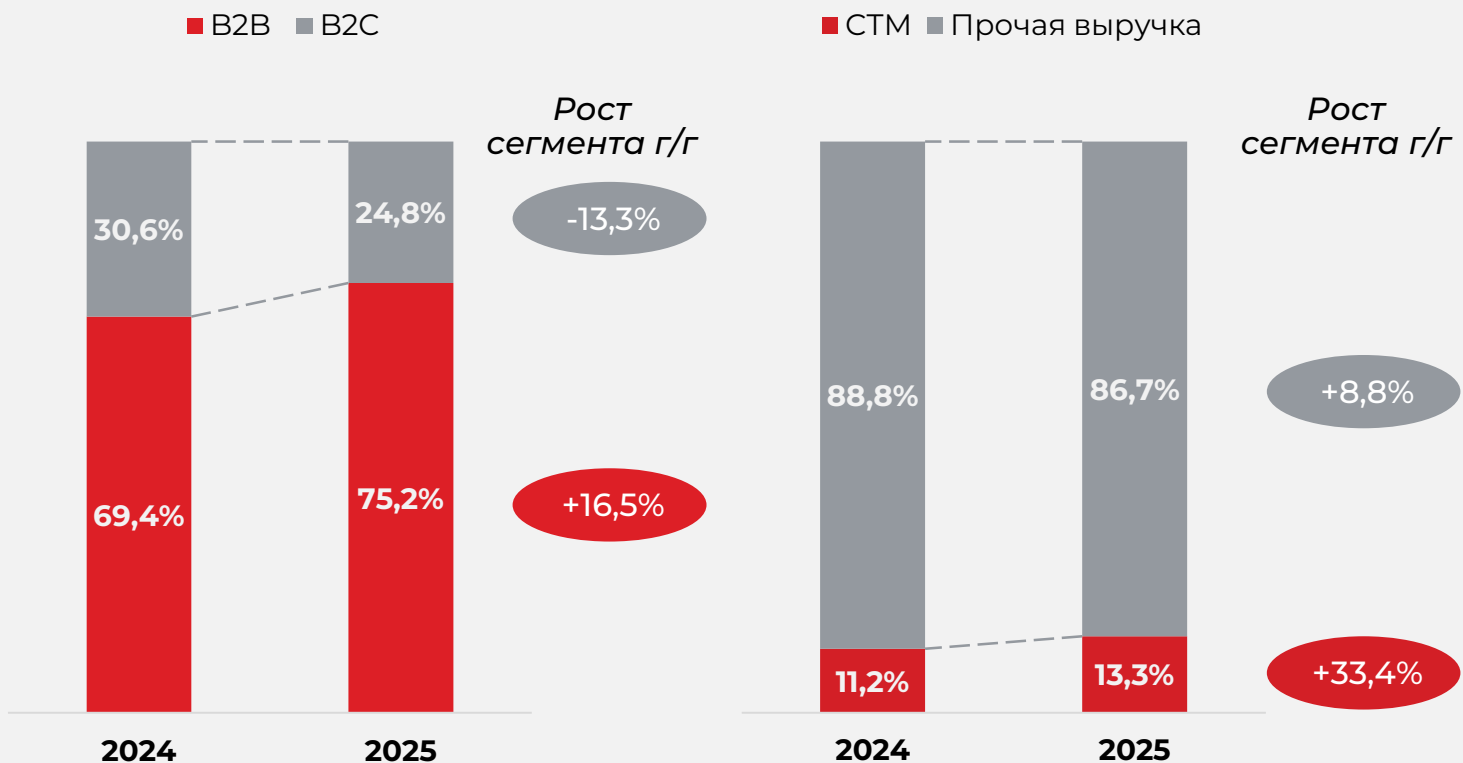


Компания активно наращивает долю B2B



Структура товарной выручки

%



+8,2% Рост активных B2B клиентов

+10,5% Рост кол-ва B2B заказов

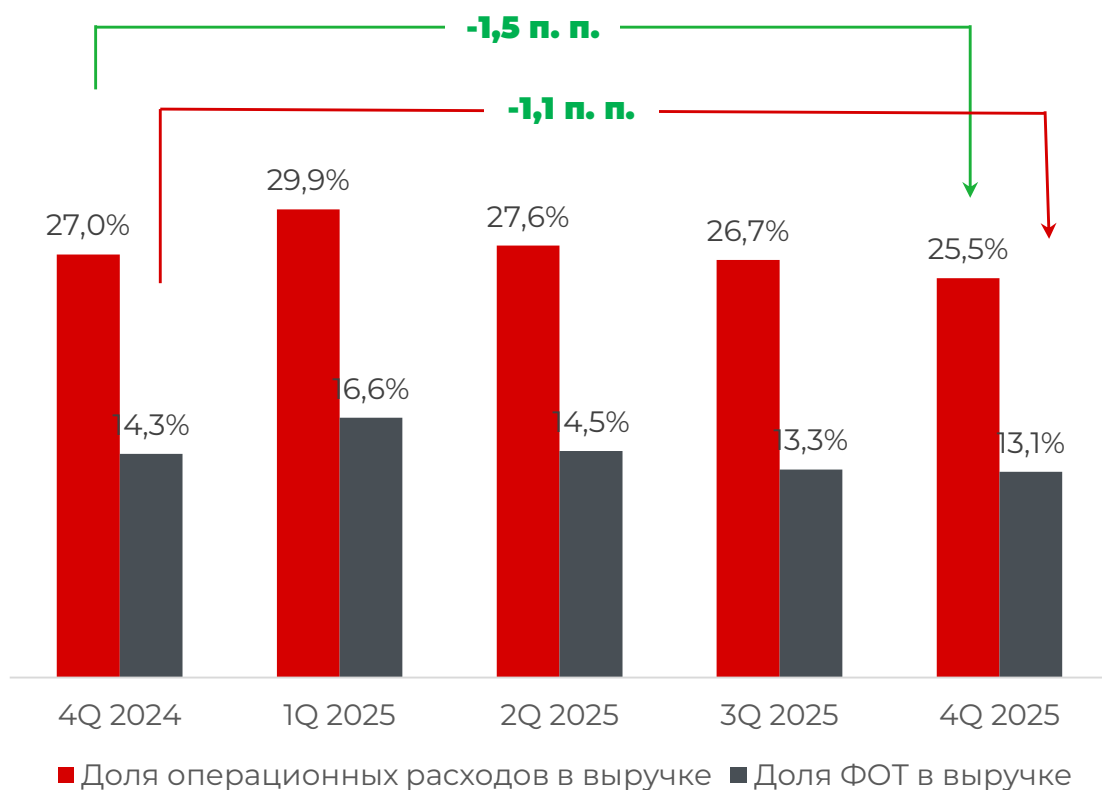
+14,4% Рост кол-ва проданных единиц товара B2B клиентам

Рентабельность EBITDA > 11% за счет прироста валовой прибыли и эффективности расходов



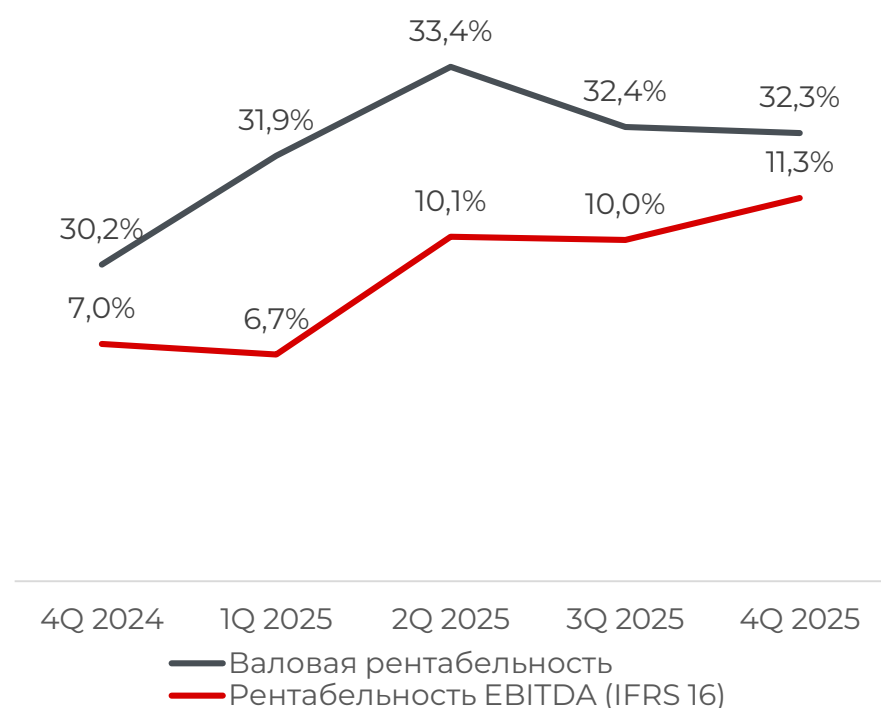
Динамика доли операционных расходов к выручке

%



Динамика рентабельности по валовой прибыли и EBITDA⁽¹⁾

%



Источник: МСФО отчетность ПАО «ВИ.ру»

Примечания: (1) рентабельность по EBITDA рассчитана в соответствии с IFRS 16

Чистый финансовый долг компании стал отрицательным на конец 2025 года

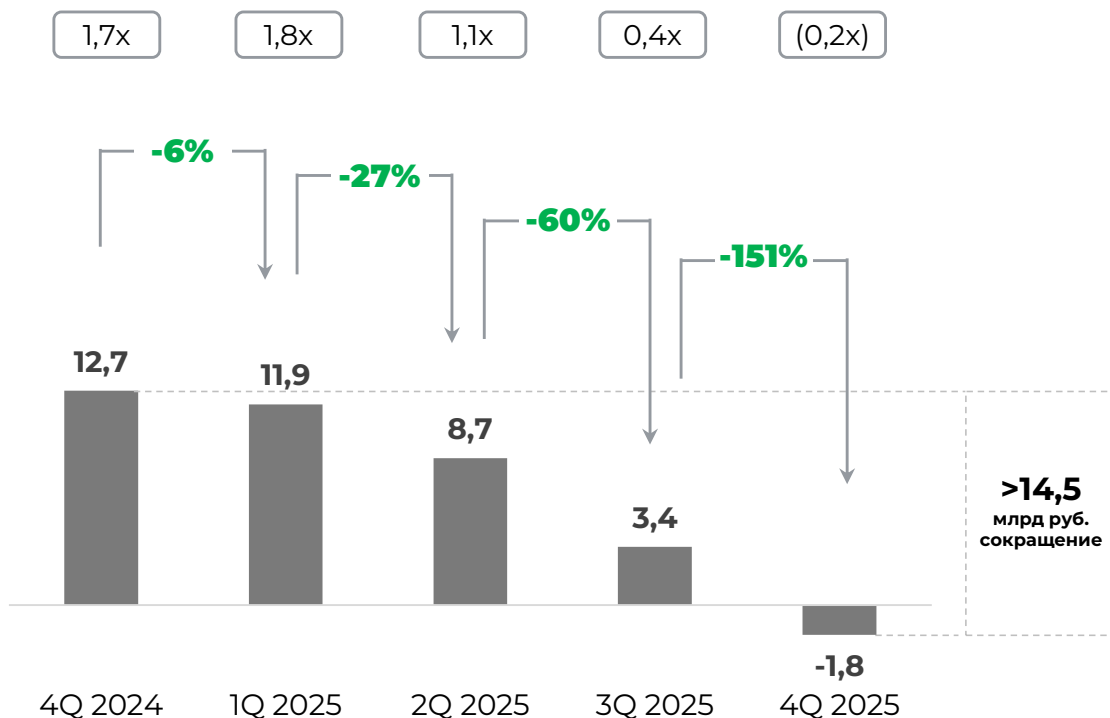


Высокий денежный поток позволил значительно сократить чистый долг в четвертом квартале

Динамика чистого финансового долга

млрд руб.

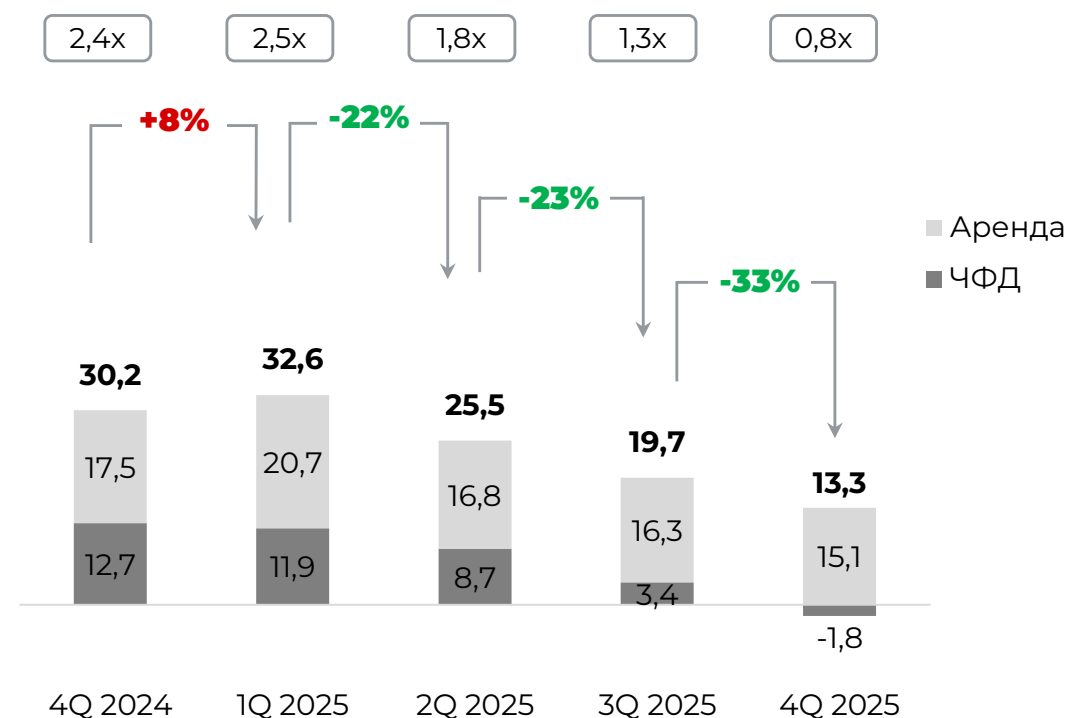
ЧФД⁽¹⁾ / EBITDA
LTM (IAS 17)



Динамика чистого долга (с арендой)

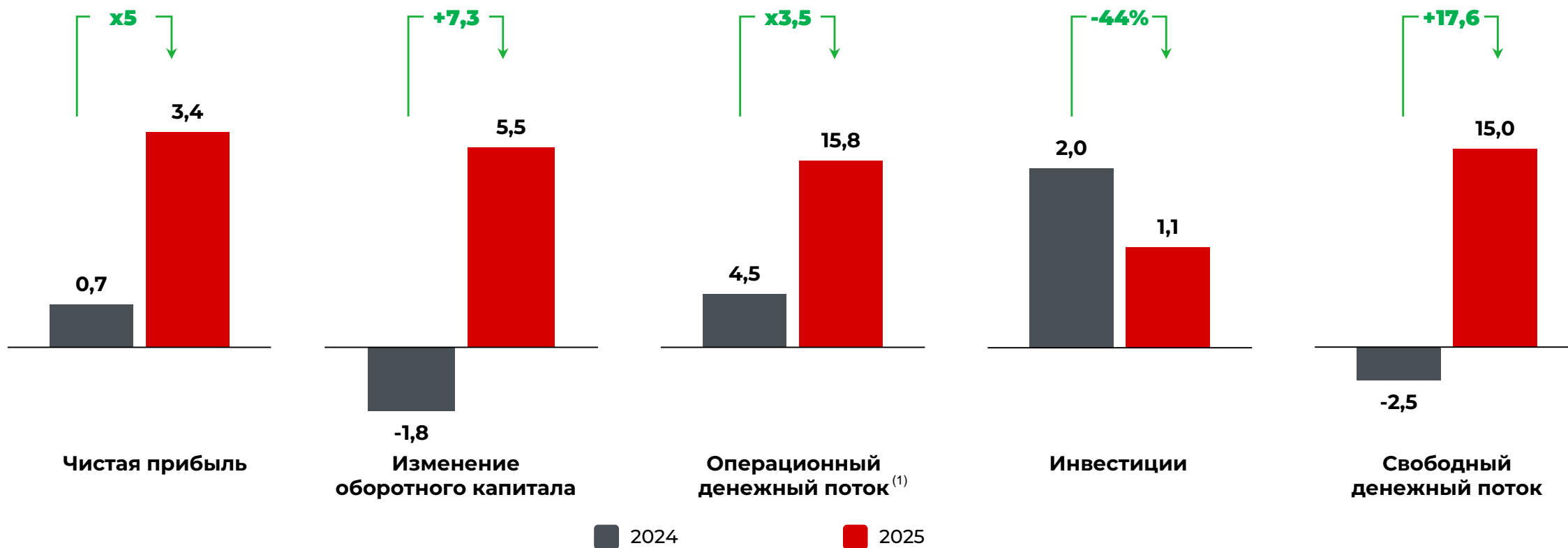
млрд руб.

ЧД / EBITDA
LTM (IFRS 16)



Источник: данные Компании, МСФО отчетность ПАО «ВИ.ру»
 Примечания: (1) ЧФД = чистый долг – обязательства по аренде.

Компания сгенерила ~15 млрд свободного денежного потока за 2025



131% Рентабельность собственного капитала⁽²⁾ (ROE) на 31.12.2025

42% Рентабельность инвестированного капитала⁽³⁾ (ROCE) на 31.12.2025

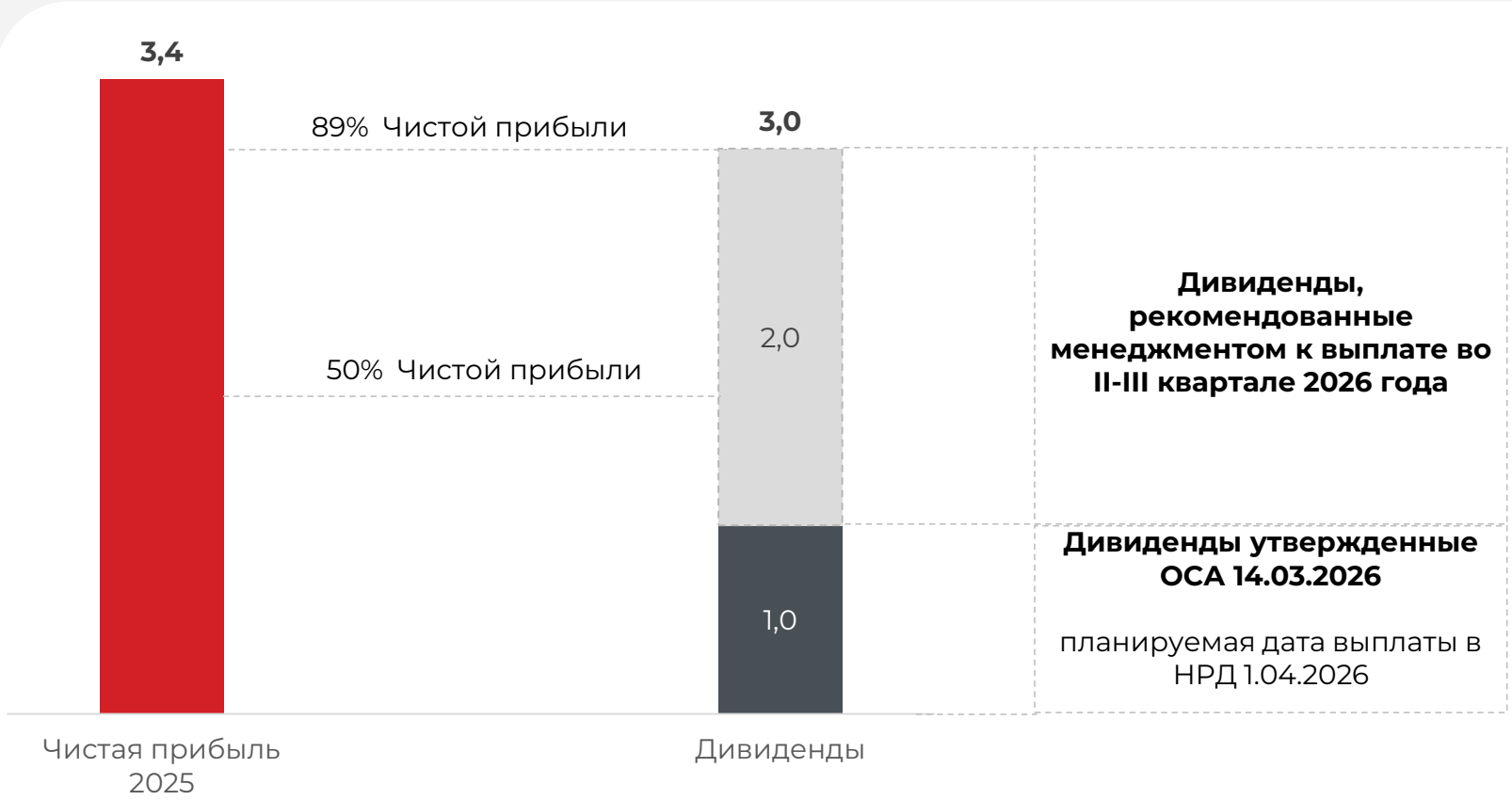
Источник: данные Компании, МСФО отчетность ПАО «ВИ.ру»

Примечания: (1) Операционный ДП рассчитан как сумма чистой прибыли, амортизации, изменения оборотного капитала, non-cash расходов по программе мотивации, финансовых расходов, не учтенных в составе чистой прибыли, инвестиционного денежного потока (кроме капитальных расходов), погашений и поступлений по арендным обязательствам, изменения валютных курсов, прочих корректировок операционного ДП в составе ОДДС; (2) Показатель ROE рассчитан как соотношение скорректированной чистой прибыли за последние 12 месяцев и средней величины собственного капитала за последние 5 кварталов; (3) Показатель ROCE рассчитан как соотношение EBIT (IFRS 16) за последние 12 месяцев и средней величины суммы собственного капитала и долгосрочных обязательств за последние 5 кварталов.

Дивиденды



Менеджмент планирует вынести на рассмотрение совета директоров ПАО «ВИ.ру» рекомендацию по выплате дивидендов за 2025 год в совокупном размере 3 млрд руб. (дополнительно выплатить акционерам 2 млрд руб. к ранее одобренному распределению дивидендов в размере 1 млрд руб.)



Итоговая сумма дивидендов по результатам 2025 года ожидается в размере **3 млрд руб.**

или

- **6 руб. на акцию (в 6х раз больше чем по итогам 2024 года)**
- **89%** чистой прибыли
- Дивидендная доходность **7,5-8%** (на 30.03.2026)

Стратегия 2026



Быть максимально близко к B2B клиентам через удовлетворение их специфических потребностей, соблюдая баланс персонального сервиса и цифровых технологий

Развитие ИТ продуктов и сервисов

- Интеграции с крупным бизнесом
- Личный кабинет B2B
- Электронный Документооборот
- Финтех решения
- Индивидуальные решения для крупного бизнеса

Развитие ассортимента

- Специализированный ассортимент для B2B
- Развитие собственных брендов и их каналов продаж

Персональный подход

- Персональный сервис
- Высокий NPS
- Высокий LTV
- Культура обратной связи

Внедрение ИИ

- Собственный центр ИИ компетенций
- Подбор товара с помощью ИИ
- Помощь в создании и комплектовании сложных заказов с помощью ИИ

Автоматизация логистики

- Роботизация склада
- Рост эффективности площадей
- Оптимизация путей доставки
- Улучшение оборачиваемости запасов

Финансовая дисциплина

- Низкий чистый долг
- Рост чистой прибыли
- Выплата дивидендов
- Эффективность инвестиций (ROI) >30%

Гайденс



Компания подтверждает планы по выполнению гайденса 2028

Гайденс от ноября 2025:

- **2,5-3,5x** ожидаемый рост чистой прибыли в 2028 году относительно 1,95млрд LTM чистой прибыли на 30 сентября 25г.
- Или **~40%** годовых роста чистой прибыли в среднем
- При поддержании показателя Чистый финансовый долг/EBITDA* в диапазоне **~0x - 1x**

Факт на конец 2025:

- Рост чистой прибыли **1,7x** относительно LTM на 30 сентября 25г.
=> Приблизительно, половина пути уже успешно пройдена
- Чистый долг/EBITDA (**0,2x**)
=> Лучше заявленного диапазона

Гайденс 2026:

- Чистая прибыль 2026: **3,37-6млрд руб.**
- При поддержании показателя Чистый финансовый долг/EBITDA* в диапазоне **~0x - 1x**

Статус движения к цели 2028



Создание акционерной стоимости



Развитие бизнеса



Рост доли рынка в ключевом сегменте (B2B)



Улучшение качества продукта для B2B



Рост эффективности инфраструктуры

Финансовая политика



Рост прибыльности бизнеса



Снижение чистого финансового долга



Регулярная выплата дивидендов

α

VI.ru - компания с лучшей юнит-экономикой, стабильным денежным потоком и низким долгом

β

восстановление рынка стройки и инвестиций



Лидерство

Ценность

Технологии

Прибыль

**Спасибо
за внимание**

