

ПАО «ВИ.ру»

**Промежуточная сокращенная
консолидированная финансовая отчетность
за шесть месяцев,
закончившихся 30 июня 2025 года**

Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации

**Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества
«ВИ.ру»**

Вступление

Мы провели обзорную проверку прилагаемых промежуточных сокращенных консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе Публичного акционерного общества «ВИ.ру» (далее «Компания») и его дочерних организаций за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 года, промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, а также примечаний к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (далее «промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация»). Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в выражении вывода в отношении данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации на основании проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка заключается в направлении запросов, главным образом сотрудникам, отвечающим за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также в проведении аналитических и прочих обзорных процедур. Обзорная проверка предполагает существенно меньший объем работ по сравнению с аудитом, проводимым в соответствии с Международными стандартами аудита, вследствие чего не позволяет нам получить уверенность в том, что нам стало известно обо всех существенных обстоятельствах, которые могли бы быть обнаружены в ходе аудита. Соответственно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

По результатам проведенной обзорной проверки мы не обнаружили фактов, которые дали бы нам основания полагать, что прилагаемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация по состоянию на 30 июня 2025 года и за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».



Климанова Людмила Вадимовна

АО «Кэпт»

Москва, Россия

25 августа 2025 года

ПАО «ВИ.РУ»

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ СОКРАЩЕННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ПРИБЫЛИ ИЛИ
УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ
ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Приме- чание	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		За три месяца, закончившихся 30 июня	
		2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Выручка	5	86,839,764	76,088,198	46,150,700	41,830,231
Себестоимость		(58,429,238)	(53,999,306)	(30,738,044)	(29,738,345)
Валовая прибыль		28,410,526	22,088,892	15,412,656	12,091,886
Коммерческие расходы	6	(21,891,661)	(16,347,038)	(11,183,673)	(8,938,012)
Управленческие расходы	7	(3,026,996)	(3,128,349)	(1,556,702)	(2,142,849)
Прочие доходы	8	677,799	339,776	378,563	181,882
Прочие расходы	8	(356,818)	(263,114)	(186,515)	(215,940)
Результаты операционной деятельности		3,812,850	2,690,167	2,864,329	976,967
Финансовые доходы	9	901,381	177,904	255,808	106,964
Финансовые расходы	9	(4,245,182)	(2,070,352)	(1,851,623)	(1,133,192)
Чистые финансовые расходы		(3,343,801)	(1,892,448)	(1,595,815)	(1,026,228)
Прибыль/(убыток) до налогообложения		469,049	797,719	1,268,514	(49,261)
Расход по налогу на прибыль	11	(277,171)	(502,094)	(407,082)	(318,494)
Прибыль/(убыток) за отчетный период		191,878	295,625	861,432	(367,755)
Общий совокупный доход/(расход) за отчетный период		191,878	295,625	861,432	(367,755)
Базовая и разводненная прибыль/(убыток) на акцию в российских рублях	17	0.38	0.59	1.72	(0.74)
<i>Справочно:</i>					
Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период *		585,212	1,325,091	1,058,373	661,712
EBITDA за период	4	7,377,027	5,860,458	4,667,312	3,191,303

Генеральный директор

Фахрутдинов Валентин Кириллович
25 августа 2025 года

* - показатель скорректирован на расходы по выплатам на основе акций.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы			
Основные средства		3,501,081	3,512,689
Активы в форме права пользования	20	13,640,325	15,543,039
Нематериальные активы		329,420	347,996
Прочие внеоборотные активы	12	448,843	616,416
Внеоборотные активы		17,919,669	20,020,140
Запасы	13	28,601,606	29,157,550
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14	12,634,351	16,683,138
Денежные средства и их эквиваленты	15	4,322,458	9,362,918
Краткосрочные финансовые вложения	16	2,967,450	3,013,079
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		39,188	3,342
Прочие оборотные активы	12	133,158	103,391
Оборотные активы		48,698,211	58,323,418
Итого активы		66,617,880	78,343,558
Собственный капитал			
Уставный капитал	17	5,000	5,000
Нераспределенная прибыль	17	2,714,119	2,128,907
Итого собственный капитал		2,719,119	2,133,907
Обязательства			
Долгосрочные облигационные займы	18	12,929,933	8,953,164
Отложенные налоговые обязательства		202,517	645,167
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	18	12,797,649	13,790,989
Долгосрочные обязательства		25,930,099	23,389,320
Краткосрочные кредиты и облигационные займы	18	92,799	13,098,551
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	19	29,924,538	32,487,748
Обязательства по договору	5	3,808,719	3,485,406
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	18	4,005,591	3,721,417
Обязательства по налогу на прибыль		137,015	27,209
Краткосрочные обязательства		37,968,662	52,820,331
Итого обязательства		63,898,761	76,209,651
Итого собственный капитал и обязательства		66,617,880	78,343,558

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого собственный капитал
Остаток на 1 января 2024 года		-	3,130,425	3,130,425
Прибыль за отчетный период		-	295,625	295,625
Общий совокупный доход за отчетный период		-	295,625	295,625
Вклад в уставный капитал		5,000	-	5,000
Операции по выплатам на основе акций	10	-	1,029,467	1,029,467
Дивиденды	17	-	(3,008,050)	(3,008,050)
Прочие операции с собственниками Группы	17	-	(842,658)	(842,658)
Итого операций с собственниками Группы		5,000	(2,821,241)	(2,816,241)
Остаток на 30 июня 2024 года		5,000	604,809	609,809
Остаток на 1 января 2025 года		5,000	2,128,907	2,133,907
Прибыль за отчетный период		-	191,878	191,878
Общий совокупный доход за отчетный период		-	191,878	191,878
Операции по выплатам на основе акций	10	-	393,334	393,334
Итого операций с собственниками Группы		-	393,334	393,334
Остаток на 30 июня 2025 года		5,000	2,714,119	2,719,119

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	Примечание	2025 года	2024 года
Денежные средства от операционной деятельности			
Прибыль за отчетный период		191,878	295,625
<i>Корректировки по:</i>			
Амортизация	6,7	3,170,843	2,140,824
Убыток/(прибыль) от обесценения/(восстановления обесценения) запасов		62,195	(3,041)
Убыток от выбытия основных средств		94,178	-
Чистые финансовые расходы	9	3,343,801	1,892,448
Расход по налогу на прибыль	11	277,171	502,094
Прочие расходы/(доходы) (нетто)		57,128	(76,662)
Операции по выплатам на основе акций	10	393,334	1,029,467
		7,590,528	5,780,755
<i>Изменения:</i>			
Запасы		493,749	(2,151,512)
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие активы		3,733,012	588,127
Торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по договорам		(1,621,868)	7,464,938
Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов			
		10,195,421	11,682,307
Налог на прибыль уплаченный		(590,448)	(702,933)
Проценты уплаченные		(4,185,682)	(2,045,444)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности			
		5,419,291	8,933,931
Денежные средства от инвестиционной деятельности			
Займы выданные		-	(24,000)
Поступления от возвратов займов выданных		1,000	-
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(589,978)	(547,251)
Проценты полученные		604,596	144,638
Приобретение прочих инвестиций		-	(1,000,000)
Чистый поток денежных средств от/(использованных в) инвестиционной деятельности			
		15,618	(1,426,613)

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2025 года	2024 года
Денежные средства от финансовой деятельности			
Поступления от выпуска облигаций		4,000,000	-
Поступления по кредитам		6,684,244	12,249,299
Погашение облигаций		-	(1,000,000)
Погашение кредитов		(17,704,867)	(10,780,785)
Погашение цифровых финансовых активов выпущенных		(2,000,000)	-
Дивиденды выплаченные		-	(2,905,036)
Вклад в уставный капитал		-	5,000
Погашение обязательств по аренде и финансовых обязательств по договорам обратной аренды		(1,846,254)	(1,062,243)
Поступления по финансовым обязательствам по договорам обратной аренды		729,991	-
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности		(10,136,886)	(3,493,765)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(4,701,977)	4,013,553
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	15	9,362,918	1,725,859
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств и их эквивалентов		(338,483)	(98,629)
Денежные средства и их эквиваленты на 30 июня	15	4,322,458	5,640,783

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

1. Информация о группе и описание деятельности

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность представляет собой промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность ПАО «ВИ.ру» (далее по тексту – «Компания») и его дочерних организаций (далее по тексту – «Группа»). Компания является публичным акционерным обществом, которое было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации 28 марта 2024 года. Компания зарегистрирована по адресу: 601967, Владимирская область, м.р-н Ковровский, г.п. поселок Доброград, п. Доброград, б-р Звездный, зд. 2, этаж 2, помещ. 12.

Акционером, владеющим 83.9729% голосующих акций Компании по состоянию на отчетную дату, является МКООО «ХАВЕРБУРГ ЭНТЕРПРАЙЗЕС ЛИМИТЕД» (ранее: Хавербург Энтерпрайзес Лимитед, далее по тексту – «Материнская компания»), юридический адрес: 236006, Калининградская область, г.о. город Калининград, г Калининград, ул Октябрьская, д.37, помещ. XIV, офис 6 (ранее: Республика Кипр, Лимассол, 4103, Агиос Афанасиос, Чарилау Ксилофору, 13). По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствовала единая конечная контролирующая сторона.

Ниже представлены существенные дочерние организации и их основные виды деятельности:

Дочерняя организация	Основная деятельность	Страна осуществления деятельности	% эффективного владения	
			30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
ООО «ВсеИнструменты.ру»	Торговля строительными инструментами, техникой, оборудованием	Россия	100	100
ООО «Вирент»	Сдача строительных инструментов в аренду	Россия	100	100
ООО «Бизнес Проперти»	Управление недвижимым имуществом	Россия	100	100
ООО «Ви.Тех»	Поддержка и адаптация ПО	Россия	100	100

Основным видом деятельности Группы является торговля строительными инструментами, техникой и оборудованием через веб-сайт (Vseinstrumenti.ru) и мобильное приложение на территории Российской Федерации.

В июне 2025 года Группой была учреждена компания ООО «ВИ Сервис», осуществляющая сервисное и постгарантийное обслуживание.

Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий, и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Ужесточение денежно-кредитной политики ЦБ РФ со второго полугодия 2024 года, на фоне повышенных темпов инфляции, привело к замедлению деловой активности в некоторых отраслях, что оказывает влияние на деятельность Группы.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. Основы учета

(а) Заявление о соответствии МСФО

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В состав данной отчетности были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

31 декабря 2024 года. Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой отчетности, подготовленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

(b) Учетная политика

Учетная политика, применяемая в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствует учетной политике, которая применялась при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Новые стандарты, а также поправки и разъяснения к существующим стандартам не оказали значительного влияния на данную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

(c) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой каждой из компаний Группы, а также валютой, в которой представлена настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до (ближайшей) тысячи, если не указано иное.

(d) Заявление о непрерывности деятельности

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность составлена на основе допущения о непрерывности деятельности, предполагающего, что Группа сможет реализовать активы и исполнить обязательства в ходе обычной деятельности.

3. Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

При подготовке настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности руководство использовало суждения и расчетные оценки относительно будущего, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики Группы и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее важные суждения, сформированные руководством при применении учетной политики Группы, и основные источники неопределенности в отношении расчетных оценок аналогичны описанным в последней годовой консолидированной финансовой отчетности за исключением следующих суждений:

- срок аренды: имеется ли достаточная уверенность в том, что Группа исполнит опционы на продление аренды (Примечание 20);
- ставка дисконтирования для расчета приведенной стоимости арендных обязательств, в том числе в связи с изменением срока аренды (Примечание 20).

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

4. Сегменты

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решений о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент «ВсеИнструменты.ру», так как вся информация, анализируемая операционными руководителями, относится ко всей Группе, как единой стратегической бизнес-единице, и составляется на основании правил Международных стандартов финансовой отчетности.

Руководство Группы представило информацию о показателе EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности сегмента, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным.

Показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли/(убытка) от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, амортизации, расходов по выплатам на основе акций и финансовых доходов и расходов.

	Примечание	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		За три месяца, закончившихся 30 июня	
		2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Прибыль/(убыток) за отчетный период		191,878	295,625	861,432	(367,755)
Расход по налогу на прибыль	11	(277,171)	(502,094)	(407,082)	(318,494)
Прибыль/(убыток) до налогообложения		469,049	797,719	1,268,514	(49,261)
<i>Корректировки:</i>					
- Амортизация*	6, 7	3,170,843	2,140,824	1,606,042	1,184,869
- Расходы по выплатам на основе акций	6, 7	393,334	1,029,467	196,941	1,029,467
- Финансовые расходы	9	4,245,182	2,070,352	1,851,623	1,133,192
- Финансовые доходы	9	(901,381)	(177,904)	(255,808)	(106,964)
Сегментная EBITDA		7,377,027	5,860,458	4,667,312	3,191,303

* - Амортизация включает амортизацию активов в форме права пользования (учитываемых в соответствии с МСФО (IFRS) 16), основных средств, нематериальных активов.

Руководство Группы использует также показатель соотношения Чистого долга к EBITDA при оценке финансовых результатов Группы. Расчет показателей приведен ниже:

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	На 30 июня 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Кредиты, облигационные займы и цифровые финансовые активы выпущенные	18	13,022,732	22,051,715
Денежные средства и эквиваленты	15	4,322,458	9,362,918
Чистый финансовый долг		8,700,274	12,688,797
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	18	16,803,240	17,512,406
Чистый долг		25,503,514	30,201,203
Чистый долг/EBITDA **		1,8x	2,4x
Чистый финансовый долг/Скорректированная EBITDA ***		1,1x	1,7x

** - Для расчета показателя используется EBITDA за последние 12 месяцев.

*** - Скорректированная EBITDA за последние 12 месяцев за вычетом арендных платежей, рассчитанных до применения МСФО (IFRS) 16.

5. Выручка

(a) Детализированная информация о выручке

Выручка Группы по видам представлена следующим образом:

	Момент признания	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		За три месяца, закончившихся 30 июня	
		2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Выручка от реализации товаров	в момент времени	86,175,520	75,558,407	45,820,034	41,579,882
B2B		63,541,864	50,792,470	33,580,755	27,195,866
B2C		22,633,656	24,765,937	12,239,279	14,384,016
Выручка от аренды инструментов	в течение периода	463,857	267,973	251,247	146,467
Выручка от оказания рекламных услуг	в момент времени	103,408	167,284	28,506	62,940
Выручка за услуги по доставке товаров	в момент времени	52,618	29,774	29,295	17,556
Выручка от оказания ИТ-услуг	в момент времени	5,270	23,435	5,270	2,440
Прочая выручка	в течение периода	39,091	41,325	16,348	20,946
Итого выручка		86,839,764	76,088,198	46,150,700	41,830,231

Группа получает выручку на территории Российской Федерации.

(b) Остатки по договорам

Договорные обязательства по состоянию на 30 июня 2025 года в сумме 3,808,719 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 3,485,406 тыс. руб.) представляют собой платежи, полученные от покупателей за заказанные, но не поставленные товары.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

6. Коммерческие расходы

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		За три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	10,489,636	8,023,541	5,161,853	4,280,493
Транспортные расходы	3,285,592	2,699,844	1,809,054	1,513,448
Амортизация	3,121,464	2,140,824	1,581,353	1,184,869
Расходы на рекламу	1,291,133	867,618	760,315	481,567
Коммунальные и эксплуатационные расходы	1,145,669	615,252	611,413	306,482
Компенсации и прочие выплаты сотрудникам	534,119	351,829	289,337	182,606
Банковские комиссии	520,703	397,167	300,186	220,640
Материальные затраты	496,479	519,603	178,200	330,957
Расходы на аренду	269,375	138,392	157,362	61,610
Расходы на ремонт	210,806	193,897	70,639	89,842
Расходы на ИТ	148,813	150,762	83,254	63,985
Расходы по выплатам на основе акций	138,570	70,384	68,855	70,384
Прочие расходы	239,302	177,925	111,852	151,129
Итого коммерческие расходы	21,891,661	16,347,038	11,183,673	8,938,012

7. Управленческие расходы

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		За три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	2,422,834	1,983,038	1,235,450	1,081,936
Расходы по выплатам на основе акций	254,764	959,616	128,086	959,616
Амортизация	49,379	-	24,689	-
Прочие расходы	300,019	185,695	168,477	101,297
Итого управленческие расходы	3,026,996	3,128,349	1,556,702	2,142,849

8. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы представлены следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		За три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Доходы от сдачи помещений в операционную субаренду	584,299	276,292	321,756	165,096
Списание кредиторской задолженности	18,067	15,009	3,200	6,030
Прочее	75,433	48,475	53,607	10,756
Итого прочие доходы	677,799	339,776	378,563	181,882

Прочие расходы представлены следующим образом:

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		За три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Убыток от списания остаточной стоимости основных средств и прочей реализации	(94,178)	(67,478)	(87,781)	(63,477)
Убыток от списания дебиторской задолженности	(59,967)	(36,610)	(32,147)	(20,937)
Расходы по уплате государственной пошлины и иных сборов	(25,277)	(3,948)	(18,399)	(2,094)
Убыток от обесценения дебиторской задолженности	(14,874)	(51,352)	(14,874)	(51,352)
Штрафы (за исключением штрафов по налогам)	(7,144)	(26,435)	(7,096)	(14,898)
Прочее	(155,378)	(77,291)	(26,218)	(63,182)
Итого прочие расходы	(356,818)	(263,114)	(186,515)	(215,940)

9. Финансовые доходы и расходы

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		За три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Чистая прибыль от изменения валютных курсов	357,889	-	19,498	-
Проценты, начисленные на остаток денежных средств, находящиеся на расчетных и депозитных счетах	329,268	139,179	128,692	72,473
Процентный доход по финансовым активам	184,770	-	93,200	-
Чистая прибыль от переоценки финансовых активов	-	33,266	-	33,266
Прочее	29,454	5,459	14,418	1,225
Итого финансовые доходы	901,381	177,904	255,808	106,964
Процентные расходы по кредитам и займам	(2,339,070)	(816,921)	(913,946)	(355,075)
Процентные расходы по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	(1,861,483)	(1,228,523)	(938,632)	(765,365)
Чистый (убыток)/прибыль от переоценки финансовых активов	(44,629)	-	955	-
Чистый убыток от изменения валютных курсов	-	(24,908)	-	(12,752)
Итого финансовые расходы	(4,245,182)	(2,070,352)	(1,851,623)	(1,133,192)
Чистые финансовые расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период	(3,343,801)	(1,892,448)	(1,595,815)	(1,026,228)

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

10. Расходы на вознаграждения работникам

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		За три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Вознаграждение работников	10,914,910	8,385,621	5,481,742	4,518,108
Социальные отчисления	2,538,811	1,979,846	1,225,563	1,028,444
Итого расходы на вознаграждение работникам	13,453,721	10,365,467	6,707,305	5,546,552

Выплаты на основе акций

В рамках реализации намерения Группы по долгосрочной мотивации ключевых сотрудников в 2024 году Материнской компанией были заключены с сотрудниками Группы договоры купли-продажи акций, принадлежащих Материнской компании, с одновременным заключением опционных договоров на обратный выкуп акций в случае ненаступления отлагательных условий.

Реализация прав на акции по основной части договоров происходит при наступлении события ликвидности, по остальной части необходимо выполнение двух условий: наступление события ликвидности и соблюдение требуемого периода оказания услуг.

В результате наступления события ликвидности (прямое публичное размещение акций Компании в июле 2024 года) переход прав на акции был осуществлен для большей части договоров. По остальным договорам период оказания услуг, в течение которого права на вознаграждения переходят к сотрудникам, как правило, составляет 1 - 3 года. Группа определила справедливую стоимость вознаграждения на дату предоставления прав с учетом наступления события ликвидности на основании справедливой стоимости Компании, рассчитанной с использованием модели дисконтированных денежных потоков. В качестве ставки дисконтирования была принята средневзвешенная стоимость совокупного капитала Компании (WACC). Группа классифицировала данные операции как операции по выплатам на основе акций с расчетами долевыми инструментами.

Количество акций, предоставленных сотрудникам, составило 27,960 тыс. шт., количество предоставленных акций, права на которые не перешли к сотрудникам по состоянию на 30 июня 2025 года, составило 16,720 тыс. шт.

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, Группа признала расход по выплатам сотрудникам компаний Группы на основе акций ПАО «ВИ.ру» в составе нераспределенной прибыли собственного капитала в размере 393,334 тыс. руб. (за аналогичный период 2024 года – 1,029,467 тыс. руб.).

11. Налог на прибыль

Суммы, признанные в составе прибыли или убытка за период

Применяемая для Группы налоговая ставка составляет 25% и представляет собой ставку налога на прибыль для российских компаний (для периодов до 1 января 2025 года – 20%), для ИТ-компаний 5% (для периодов до 1 января 2025 года – 0%).

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Основными составляющими доходов/(расходов) по налогу на прибыль являются:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		За три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Текущий налог на прибыль	(719,821)	(1,103,799)	(204,836)	(636,299)
Отложенный налог на прибыль	442,650	601,705	(202,246)	317,805
Итого расход по налогу на прибыль	(277,171)	(502,094)	(407,082)	(318,494)

Налогооблагаемая прибыль/(убыток) Группы и доходы/(расходы) по налогу на прибыль формируются в России.

12. Прочие внеоборотные и оборотные активы

Прочие внеоборотные активы по состоянию на 30 июня 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

	Примечание	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Обеспечительные депозиты по аренде	20 (b)	433,685	584,186
Авансы и предоплаты (долгосрочные)		15,158	32,230
Итого прочие внеоборотные активы		448,843	616,416
Авансы и предоплаты (краткосрочные)		133,158	103,391
Итого прочие оборотные активы		133,158	103,391

13. Запасы

	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Готовая продукция и товары для перепродажи	28,609,211	29,070,829
Сырье и материалы	388,430	420,561
Резерв под обесценение запасов	(396,035)	(333,840)
Итого запасы	28,601,606	29,157,550

Запасы балансовой стоимостью 5,000,000 тыс. руб. были переданы в залог в обеспечение кредитов и займов по состоянию на 30 июня 2025 года (на 31 декабря 2024 года – 5,000,000 тыс. руб.).

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

14. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	6,038,087	4,787,702
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	5,201,279	8,309,728
Авансы выданные	675,187	2,686,056
Прочая дебиторская задолженность	551,758	628,398
Входящий НДС	166,743	252,934
Прочие налоги к возмещению	1,297	18,320
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	12,634,351	16,683,138

Информация о подверженности Группы кредитному риску, а также об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности раскрывается в примечании 21.

15. Денежные средства и их эквиваленты

	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Остатки на банковских счетах	2,485,508	5,934,992
Депозиты	1,677,553	3,294,820
Денежные средства в кассе	159,397	133,106
Итого денежные средства и их эквиваленты	4,322,458	9,362,918

Сумма остатков на банковских счетах включает денежные средства в пути, представляющие собой денежные средства, поступившие к банку-эквайеру от платежных систем по операциям с банковскими картами клиентов на сумму 218,604 тыс. руб. по состоянию на 30 июня 2025 года (по состоянию на 31 декабря 2024 года – 183,134 тыс. руб.).

В состав денежных средств и денежных эквивалентов включаются краткосрочные депозиты с договорным сроком размещения, не превышающим период в три месяца.

16. Финансовые вложения

	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Инвестиции в долевыe инструменты	2,954,980	2,999,609
Займы выданные	12,470	13,470
Итого краткосрочные финансовые вложения	2,967,450	3,013,079

Краткосрочные финансовые вложения представлены вложениями в долевыe инструменты (связанными с финансированием строительства складских площадей под нужды Группы), обращающимися на организованном рынке ценных бумаг (ОРЦБ) (эмитент – российская третья сторона), оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль и убыток, а также займами, выданными сотрудникам.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

17. Собственный капитал и резервы

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года уставный капитал Группы представлен капиталом Материнской компании ПАО «ВИ.ру», в рамках которого было выпущено и оплачено 500 миллионов акций по номинальной стоимости 0.01 руб. каждая.

По состоянию на 1 января 2024 года материнская компания ПАО «ВИ.ру» отсутствовала, поэтому уставный капитал в настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности также отсутствует.

Нераспределенная прибыль Группы по состоянию на 1 января 2024 года состоит из уставных капиталов и нераспределенной прибыли ООО «ВсеИнструменты.ру» и его дочерних организаций, добавочного капитала ООО «ВсеИнструменты.ру», сформированного за счет дополнительных вкладов Материнской компании в его имущество, а также собственной нераспределенной прибыли Компании.

В течение 2024 года в рамках проводимой реструктуризации материнская компания передала ПАО «ВИ.ру» долю в размере 100% уставного капитала ООО «ВсеИнструменты.ру» в качестве вклада в имущество в размере балансовой стоимости 1,884,890 тыс. руб. Данная операция не оказала влияния на показатель нераспределенной прибыли за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года.

Прочие операции с собственниками Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, представлены займом, выданным материнской компанией, в размере 842,658 тыс. руб.

5 июля 2024 года Компания провела прямое публичное размещение акций на Московской бирже. Общее количество акций в публичном обращении составило 11.4% от общего количества выпущенных акций по состоянию на 30 июня 2025 года.

Показатель базовой прибыли на акцию за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, был рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и фактически выпущенных обыкновенных акций по состоянию на 30 июня 2025 года в размере 500,000,000 штук. Показатель базовой прибыли/(убытка) на акцию за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, рассчитан на основе прибыли/(убытка), причитающейся держателям обыкновенных акций, за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, и фактически выпущенных обыкновенных акций по состоянию на 30 июня 2024 года.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, Группа не объявляла и не выплачивала дивиденды.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, Группа объявила дивиденды на сумму 3,008,050 тыс. руб.

Управление капиталом

Управление рисками, связанными с капиталом, осуществляется в соответствии с политикой Группы и заключается в обеспечении максимальной прибыли собственникам Группы и сохранении оптимальной структуры капитала, необходимой для снижения стоимости привлечения капитала.

Руководство принимает меры по поддержанию собственного капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы и поддержания доверия участников рынка. Это достигается за счет эффективного управления денежными средствами, постоянного мониторинга выручки и финансового результата Группы, а также планирования

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

источников финансирования долгосрочных инвестиций, финансируемых за счет денежных потоков от операционной деятельности Группы.

Политика управления капиталом направлена на соответствие требованиям российского законодательства в части недопущения отрицательной величины чистых активов в течение более чем 3 последовательных периодов.

18. Кредиты и займы, обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды

В данном примечании содержится информация о договорных условиях процентных кредитов и займов Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости. Более подробная информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности приводится в примечании 21.

Условия и сроки погашения задолженности:

				30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
				Год	
				погаше- ния	
				Валю- та	Процентная ставка
				Балансовая стоимость	Балансовая стоимость
Обязательства по аренде	рубли	9.6%-28.9%	2026-2031	12,205,846	13,790,989
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	рубли	21.6%-22.9% КС ЦБ +2.5%- 3.75%,	2026-2030	591,803	-
Необеспеченные облигационные займы	рубли	21.85%-24%	2026-2027	12,929,933	8,953,164
Итого долгосрочные обязательства по аренде, финансовые обязательства по договорам обратной аренды и кредиты и займы				25,727,582	22,744,153
Краткосрочные кредиты	рубли			-	11,020,623
Обязательства по аренде	рубли	9.6%-28.9%	2025-2026	3,921,384	3,721,417
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	рубли	21.6%-22.9%	2025-2026	84,207	-
Цифровые финансовые активы выпущенные	рубли			-	2,000,000
Итого краткосрочные обязательства по аренде, финансовые обязательства по договорам обратной аренды и кредиты и займы				4,005,591	16,742,040
Проценты по облигационным займам	рубли			92,799	-
Проценты по цифровым финансовым активам выпущенным	рубли			-	77,928
Итого проценты, начисленные по кредитам и займам				92,799	77,928
Итого обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды, кредиты и займы, включая начисленные проценты				29,825,972	39,564,121

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Финансовые обязательства по договорам обратной аренды представлены обязательствами по операциям передачи активов с обратной арендой, не удовлетворяющим критериям МСФО (IFRS) 15 для учета в качестве продажи. Группа признает поступления от передачи актива в качестве финансового обязательства с применением МСФО (IFRS) 9. Балансовая стоимость активов, полученных в рамках операций по передаче активов с обратной арендой, по состоянию на 30 июня 2025 года составляет 600,540 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: ноль).

Группа разместила на Московской бирже следующие биржевые облигации в рублях:

- в 2023 году на сумму 4,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 9 декабря 2026 года;
- в 2024 году на сумму 4,500,000 тыс. руб. и 500,000 тыс. руб. со сроком погашения 10 октября 2027 года и 13 апреля 2027 года соответственно;
- в 2025 году на сумму 1,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 12 августа 2026 года и на сумму 2,500,000 тыс. руб. и 500,000 тыс. руб. со сроком погашения 9 сентября 2026 года.

По состоянию на 30 июня 2025 года и на 31 декабря 2024 года облигации Группы включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО Московская Биржа.

В ноябре 2024 года были внесены изменения в Программу биржевых облигаций серии 001P от 21 ноября 2022 года в отношении расширения ее объема до 50 млрд руб.

У Группы имеются следующие открытые, но не выбранные по состоянию на отчетную дату кредитные линии, предоставленные в рублях:

- возобновляемая кредитная линия на сумму 2,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 3 июня 2027 года и 1,000,000 со сроком погашения 3 июля 2027 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 15,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 31 декабря 2030 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 2,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 5 июля 2026 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 1,700,000 тыс. руб. со сроком погашения 31 марта 2026 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 3,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 12 июля 2025 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 5,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 15 мая 2026 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 2,500,000 тыс. руб. со сроком погашения 1 июня 2028 года.

19. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Краткосрочная торговая кредиторская задолженность	25,005,459	29,429,165
Кредиторская задолженность перед персоналом	1,915,986	1,623,180
Прочая кредиторская задолженность	1,453,047	1,160,967
Налоги к уплате	1,408,206	132,596
Резерв по уплате налогов	141,840	141,840
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	29,924,538	32,487,748

Информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности в части торговой и прочей кредиторской задолженности раскрывается в примечании 21.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

20. Арендные договоры

(а) Активы в форме права пользования

Группа заключила договоры аренды офисных помещений, складов, пунктов выдачи заказов, транспортных средств и инструментов. Руководство применило профессиональное суждение для определения условий аренды, включая возможность и достаточную уверенность в реализации опционов на продление и прекращение аренды. Основываясь на суждениях руководства и бизнес-планах, Группа определяет срок полезного использования складов как 5-10 лет, пунктов выдачи – 3 года, транспортных средств – 3-5 лет, инструментов – 3-5 лет, зданий и сооружений – 5 лет. В 2025 году Группа пересмотрела условия аренды пунктов выдачи, срок аренды которых заканчивается в 2025 году, и использовала опцион на продление срока аренды еще на 1 год.

В течение шести месяцев 2024 года Группа заключила договор аренды склада в Московской области, пос. Чашниково. Сумма поступлений активов в форме права пользования и обязательств по аренде составляет 3,412,670 тыс. руб., срок аренды – 7 лет.

В течение отчетного периода Группа заключила договор аренды склада в Московской области, пос. Обухово. Сумма поступлений активов в форме права пользования составила 3,875,102 тыс. руб., обязательств по аренде – 3,776,051 тыс. руб. В июне 2025 года Группа досрочно расторгла договор аренды данного склада в связи с пересмотром плана развития площадей и оптимизацией складской логистики, что позволило повысить эффективность использования ресурсов без ущерба операционным потребностям. Сумма выбывших активов в форме права пользования с учетом накопленной амортизации за период эксплуатации составила 3,729,822 тыс. руб., обязательств по аренде – 3,773,743 тыс. руб.

В таблице ниже представлены активы в форме права пользования по категориям соответствующих активов:

	Склады	Пункты выдачи	Транспорт- ные средства	Инструмен- ты	Здания и сооруже- ния	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2024 года	10,997,109	4,094,765	25,825	595,510	-	15,713,211
Поступления	3,671,763	519,526	126,064	540,362	551,395	5,409,110
Модификация и переоценка	564,490	247,899	-	9,843	-	822,232
Выбытия	(99,129)	(77,618)	(7,372)	-	-	(184,119)
На 30 июня 2024 года	15,134,233	4,784,572	144,517	1,145,716	551,395	21,760,434
На 1 января 2025 года	15,316,546	5,910,801	226,177	1,760,976	551,395	23,765,895
Поступления	3,932,393	119,764	34,022	39,543	-	4,125,722
Модификация и переоценка	83,617	387,549	-	-	-	471,166
Выбытия	(3,944,154)	(109,014)	-	(46)	-	(4,053,214)
На 30 июня 2025 года	15,388,402	6,309,100	260,199	1,800,473	551,395	24,309,569
Накопленная амортизация						
На 1 января 2024 года	(2,072,645)	(2,338,516)	(7,016)	(101,979)	-	(4,520,156)
Амортизация за отчетный период	(960,071)	(662,888)	(11,238)	(75,768)	(16,460)	(1,726,425)
Выбытия	45,417	55,839	7,372	-	-	108,628
На 30 июня 2024 года	(2,987,299)	(2,945,565)	(10,882)	(177,747)	(16,460)	(6,137,953)

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Склады	Пункты выдачи	Транспортные средства	Инструменты	Здания и сооружения	Итого
На 1 января 2025 года	(4,126,584)	(3,659,597)	(32,605)	(338,232)	(65,838)	(8,222,856)
Амортизация за отчетный период	(1,510,123)	(854,798)	(41,055)	(189,504)	(49,379)	(2,644,859)
Выбытия	150,364	48,107	-	-	-	198,471
На 30 июня 2025 года	(5,486,343)	(4,466,288)	(73,660)	(527,736)	(115,217)	(10,669,244)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2024 года	8,924,464	1,756,249	18,809	493,532	-	11,193,055
На 31 декабря 2024 года	11,189,961	2,251,205	193,572	1,422,744	485,557	15,543,039
На 30 июня 2025 года	9,902,059	1,842,812	186,539	1,272,737	436,178	13,640,325

Суммы, признанные в составе прибыли или убытка	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		За три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Амортизация активов в форме права пользования	2,644,859	1,726,425	1,338,108	964,378
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	1,861,483	1,228,523	938,632	765,365
Расходы по краткосрочной аренде	269,375	208,690	157,362	131,908
Коммунальные и эксплуатационные расходы	854,656	615,252	462,303	361,017
	5,630,373	3,778,890	2,896,405	2,222,668

(b) Возвратные обеспечительные депозиты

В начале аренды Группа может быть обязана внести обеспечительный депозит арендодателю. Поскольку депозит представляет собой подлинный депозит, а не предоплаченный арендный платеж, депозит дает арендатору право на получение денежных средств от арендодателя и, следовательно, является финансовым активом арендатора и финансовым обязательством арендодателя и подпадает под действие МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Первоначально депозит учитывается по справедливой стоимости. Справедливая стоимость депозита определяется исходя из текущей рыночной ставки процента по аналогичным кредитам с учетом кредитоспособности конкретных предприятий и в зависимости от фактов и обстоятельств и любой дополнительной ценной бумаги, имеющейся в распоряжении Группы.

Возвратные обеспечительные депозиты по договорам аренды отражаются по строке «Прочие внеоборотные активы» промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении. Сумма возвратных обеспечительных депозитов по состоянию на 30 июня 2025 года составила 433,685 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года – 584,186 тыс. руб.

Если на депозит начисляются проценты ниже рыночной ставки, превышение основной суммы депозита над его справедливой стоимостью учитывается как предплата по аренде и отражается по строке «Право пользования активом». Сумма активов в форме права пользования по

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

обеспечительным депозитам по состоянию на 30 июня 2025 года составила 203,850 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года – 279,107 тыс. руб.

Проценты по депозиту учитываются по методу эффективной ставки процента.

21. Справедливая стоимость и управление рисками

(а) Классификации в отчетности и справедливая стоимость

Все финансовые активы и финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости, за исключением вложений в долевыe инструменты, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убытки. Руководство пришло к выводу, что балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости

	Примечание	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные возвратные обеспечительные депозиты	20 (б)	433,685	584,186
Торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	14	6,589,845	5,416,100
Займы выданные	16	12,470	13,470
Банковские кредиты, выпущенные облигации и ЦФА	18	(13,022,732)	(22,051,715)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	19	(26,458,506)	(30,590,132)
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	18	(676,010)	-

Все финансовые инструменты, указанные выше, относятся к уровню 3 в иерархии справедливой стоимости, за исключением облигаций, допущенных к торгам на Московской бирже, которые относятся к уровню 1. В отчетном периоде не происходило переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости.

(b) Концентрация кредитного риска

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств и он возникает, главным образом, в связи с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей, задолженностью по бонусам поставщиков, возвратными обеспечительными депозитами по договорам аренды, а также денежными средствами и их эквивалентами в банках.

Группа оценивает на перспективной основе ОКУ по финансовым активам, учитываемым по амортизированной стоимости. Группа оценивает ОКУ и признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки на каждую отчетную дату.

Оценочные резервы под убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости активов.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску.

	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные возвратные обеспечительные депозиты	433,685	584,186
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	11,957,867	13,978,762
Займы выданные	12,470	13,470
Денежные средства и их эквиваленты	3,944,457	9,046,679
	16,348,479	23,623,097

В приведенной ниже таблице представлена информация о подверженности кредитному риску и сумме ОКУ в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности по состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года:

	Валовая сумма	Резерв под обесценение	Балансовая сумма
30 июня 2025 года			
Торговая дебиторская задолженность	6,289,674	(251,587)	6,038,087
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	5,253,817	(52,538)	5,201,279
Прочая дебиторская задолженность и входящий НДС	744,892	(26,391)	718,501
	12,288,383	(330,516)	11,957,867
31 декабря 2024 года			
Торговая дебиторская задолженность	4,987,200	(199,498)	4,787,702
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	8,394,479	(84,751)	8,309,728
Прочая дебиторская задолженность и входящий НДС	912,725	(31,393)	881,332
	14,294,404	(315,642)	13,978,762

(с) Риск ликвидности

Риск ликвидности — это риск того, что Группа столкнется с трудностями при выполнении обязательств, связанных с ее финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или иного финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в обеспечении, насколько это возможно, достаточного уровня ликвидности для своевременного исполнения обязательств как в обычных, так и в стрессовых условиях без возникновения неприемлемых убытков или риска для репутации Группы.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Подверженность риску ликвидности

Ниже указаны остальные договорные сроки погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Указанные суммы являются валовыми и недисконтированными и включают расчетные процентные платежи и не включают влияние соглашений о взаимозачете.

30 июня 2025 года	Денежные потоки по договору						
	Балансовая стоимость	Итого денежные потоки	0-6 месяцев	6-12 месяцев	от 1 года до 2 лет	от 2 до 5 лет	более 5 лет
Финансовые обязательства							
Необеспеченные облигационные займы	13,022,732	18,213,194	1,564,000	1,564,000	9,800,445	5,284,749	-
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	16,803,240	24,185,298	3,605,506	3,167,481	5,633,161	10,669,820	1,109,330
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	26,458,506	26,458,506	26,458,506	-	-	-	-
	56,284,478	68,856,999	31,628,012	4,731,481	15,433,606	15,954,569	1,109,330

31 декабря 2024 года	Денежные потоки по договору						
	Балансовая стоимость	Итого денежные потоки	0-6 месяцев	6-12 месяцев	от 1 года до 2 лет	от 2 до 5 лет	более 5 лет
Финансовые обязательства							
Необеспеченные облигационные займы	8,953,164	14,132,487	1,075,875	1,075,875	6,095,092	5,885,645	-
Краткосрочные кредиты	11,020,623	11,759,328	10,757,154	1,002,174	-	-	-
Цифровые финансовые активы выпущенные	2,077,928	2,121,960	2,121,960	-	-	-	-
Обязательства по аренде	17,512,406	25,118,257	3,397,781	3,133,592	5,458,400	11,263,029	1,865,455
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	30,590,132	30,590,132	30,590,132	-	-	-	-
	70,154,253	83,722,164	47,942,902	5,211,641	11,553,492	17,148,674	1,865,455

По состоянию на 30 июня 2025 года оборотные активы Группы составили 48,698,211 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 58,323,418 тыс. руб.), краткосрочные обязательства – 37,968,662 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 52,820,331 тыс. руб.).

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Руководство Группы управляет риском ликвидности, предпринимая меры для погашения или рефинансирования краткосрочных обязательств в случае необходимости.

22. Условные активы и обязательства

(a) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления и многие формы страхования, распространенные в других странах мира, пока не доступны в России. Группа имеет страховую защиту в отношении большей части товарно-материальных ценностей и основных средств в собственности. До тех пор, пока Группа не будет иметь полноценного страхового покрытия в отношении сооружений, убытков, вызванных остановками операционной деятельности, или возникших обязательств перед третьими сторонами в связи с ущербом, нанесенным объектам недвижимости или окружающей среде в результате аварий или деятельности Группы, существует риск того, что утрата или повреждение определенных активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Группы.

(b) Судебные разбирательства

К Группе периодически, в ходе обычной деятельности, могут поступать иски. Исходя из собственной оценки Руководство Группы считает, что они не приведут к каким-либо значительным убыткам. В настоящее время не существует каких-либо текущих судебных процессов или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на деятельность или финансовое положение Группы.

(c) Условные налоговые обязательства

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование налоговыми органами.

Проверками в отношении правильности исчисления налогов занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги и иные обязательные платежи, а также налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде, по общему правилу, может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков, прошлых налоговых периодов, может быть проверена в периоде (-ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части требований соблюдения налогового законодательства и его интерпретаций.

По оценкам руководства Группы, если какие-либо действия, основанные на трактовке руководством законодательства в отношении бизнеса, будут оспорены налоговыми органами, тогда сумма доначисленных налогов, штрафов и пеней не превысит 0.5% от выручки за последние три года. Однако толкование применимого права налоговыми органами может отличаться от толкования руководством, что может оказать существенное влияние на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

Группа совершала сделки с различными поставщиками, которые несут полную ответственность за соответствие своей деятельности действующему налоговому и бухгалтерскому законодательству.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Исходя из существующей практики налоговых органов, если налоговые органы успешно оспаривают методы, используемые этими компаниями, как не полностью соответствующие действующему налоговому законодательству, Группа может понести дополнительные налоговые обязательства несмотря на то, что ответственность за правильность и своевременность уплаты налогов несет в первую очередь руководство этих компаний. Руководство Группы полагает, что оценить сумму потенциальных налоговых обязательств, которые могут быть представлены компаниям Группы по сделкам с такими контрагентами, не представляется возможным. Однако в случае возникновения таких обязательств их сумма, включая штрафы и пени, может быть существенной.

Исходя из понимания действующего российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений руководство Группы полагает, что налоговые обязательства отражены в достаточном объеме.

Однако налоговые и судебные органы могут по-иному толковать эти положения, и если налоговые органы смогут доказать обоснованность своей позиции, это может оказать существенное влияние на настоящую промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

23. Связанные стороны

Стороны, как правило, считаются связанными, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, находится под общим контролем или может оказывать значительное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений.

При рассмотрении связанности каждой из сторон внимание уделяется существу отношений, а не только юридической форме.

Связанными сторонами Группы являются ее материнская компания, ключевой управленческий персонал и мажоритарные акционеры.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		За три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Выплаты на основе акций	238,136	681,096	119,974	681,096
Краткосрочные вознаграждения ключевого управленческого персонала	249,054	273,220	131,486	158,383
Взносы в социальные фонды	47,717	40,056	20,236	21,374
	534,907	994,372	271,696	860,853

24. События после отчетной даты

В июле 2025 года Советом директоров Группы принято решение по рекомендации Общему собранию акционеров Группы объявления выплаты дивидендов за 2024 год в размере 500,000 тыс. руб., что составляет 1 рубль на обыкновенную акцию.