

ВИ.ру объявляет финансовые результаты за 2025: кратный рост прибыли, рекордные уровни EBITDA, денежного потока и чистой денежной позиции

31 марта 2026 года, Москва. ПАО «ВИ.ру» (MOEX — VSEH, бренд – «ВсеИнструменты.ру») (далее – «Компания»), лидер российского онлайн DIY-рынка и один из ведущих игроков на рынке электронной коммерции в России, объявляет финансовые результаты по МСФО за 12 месяцев 2025 года.

В 2025 году Компания продемонстрировала значительный рост прибыльности и вышла на устойчивую генерацию свободного денежного потока, несмотря на стагнацию рынка. Достигнутые результаты отражают эффект трансформации бизнеса в B2B-компанию и последовательного фокуса на операционной эффективности.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ 2025:

Рост и структура бизнеса

- Выручка увеличилась на **7,5% год к году** — до **182,9 млрд руб.**, достигнув **верхней границы гайденса**
- **Доля B2B** в товарной выручке составила **75,2%**, подтверждая стратегический фокус на корпоративных клиентах

Рентабельность

- Валовая прибыль **выросла на 16%** — до **59,5 млрд руб.**
- Валовая рентабельность достигла **32,5% (+2,4 п.п. г/г)**
- EBITDA (IFRS 16) увеличилась на **37%** — до **17,6 млрд руб.**
- Рентабельность по EBITDA составила **9,6% (11,3% в 4 квартале** — рекордный уровень)
- EBITDA (IAS 17) превысила **10 млрд руб.**, что также является рекордным уровнем
- Чистая прибыль **выросла в 5 раз** — до **3,4 млрд руб.**
- Чистая прибыль, скорректированная на неденежное вознаграждение на основе акций, составила **4,2 млрд руб.**, что является наивысшим показателем за историю Компании

Денежный поток и капитал

- Свободный денежный поток составил **15 млрд руб.** (против отрицательного значения годом ранее), что является рекордным результатом и значительно превосходит результаты прошлых лет.
- Чистый финансовый долг составил: **-1,8 млрд руб.** (минус 1 миллиард 800 миллионов рублей) (чистая денежная позиция)

Дивиденды

- Менеджмент планирует вынести на рассмотрение совета директоров ПАО «ВИ.ру» рекомендацию по выплате дивидендов **за 2025 год** в совокупном размере **3 млрд руб.** (дополнительно выплатить акционерам 2 млрд руб. к ранее одобренному распределению дивидендов в размере 1 млрд руб.), или **6 руб. на акцию** (в 6 раз больше по сравнению с прошлым годом)
- Дивидендная доходность оценивается на уровне **7,5–8%** (на 30.03.2026)
- Выплаты соответствуют **~89%** чистой прибыли

Директор по финансам и стратегии ПАО «ВИ.ру» Олег Безумов прокомментировал результаты:

«2025 год стал для Компании рекордным по ключевым финансовым показателям. Мы достигли исторических максимумов по выручке, EBITDA как по стандарту IFRS 16, так и IAS 17, свободному денежному потоку и скорректированной чистой прибыли, а также вышли на отрицательный чистый долг (то есть чистую денежную позицию).

Эти результаты отражают эффект трансформации нашей бизнес-модели с фокусом на эффективность: рост доли B2B, развитие собственных торговых марок и системную работу по повышению операционной эффективности.

Высокий уровень свободного денежного потока позволяет нам направлять значительную сумму на дивиденды, одновременно сохраняя ресурсы для финансирования текущих инвестиционных проектов и обслуживания долга. По итогам 2025 года мы планируем направить на дивиденды 6 рублей на акцию — в 6 раз больше, чем годом ранее.

Несмотря на внешние условия, мы не только сохраняем рост целевой клиентской базы, но и значительно улучшаем качество прибыли и денежного потока, формируя прочную базу для дальнейшего развития.»

Факторы роста и операционная эффективность

Рост финансовых показателей был обеспечен сочетанием нескольких факторов:

- Увеличение доли B2B-клиентов, характеризующихся более высоким средним чеком и маржинальностью
- Рост собственных торговых марок и эксклюзивного импорта (доля 13,3%, +33% г/г)
- Повышение операционной эффективности, включая снижение доли ФОТ в выручке
- Дисциплина капитальных затрат и оптимизация инфраструктуры

1. Основные финансовые результаты по итогам 2025 года:

Млрд руб. если не указано иное	2025	2024	%, год к году	4КВ2025	3КВ2025	%, кв. к кв.
Выручка	182,9	170,1	7,5%	48,5	47,5	2,2%
Валовая прибыль	59,5	51,3	15,9%	15,7	15,4	1,9%
Рентабельность по валовой прибыли, %	32,5%	30,2%	2,4%	32,3%	32,4%	-0,1%
Операционные расходы	-50,0	-46,1	8,4%	-12,4	-12,7	-2,3%
ЕБИТДА (IFRS 16)	17,6	12,8	37,4%	5,5	4,8	14,7%
Рентабельность по ЕБИТДА, %	9,6%	7,5%	2,1%	11,3%	10,0%	1,2%
ЕБИТДА (IAS 17)	10,1	7,5	34,4%	3,7	2,7	35,0%
Рентабельность по ЕБИТДА, %	5,5%	4,4%	1,1%	7,6%	5,8%	1,8%
Чистая прибыль	3,4	0,7	402,8%	2,0	1,2	63,2%
CAPEX	-1,1	-2,0	-44,2%	-0,1	-0,4	-79,1%
Свободный денежный поток	15,0	-2,5		5,7	5,4	6,7%

Дополнительные показатели и финансовая политика

- Свободный денежный поток составил 15 млрд руб.
- Чистый финансовый долг сократился на 14,5 млрд руб. г/г
- ROE составил 131%, ROCE — 43% (на 30.09.2025 было ROE 115%, ROCE 36%)

Компания продолжает придерживаться консервативной финансовой политики, фокусируясь на прибыли, свободном денежном потоке и низком уровне чистого финансового долга. Как итог выбранной стратегии в 25г, Компания распределяет часть заработанной прибыли акционерам в виде дивидендов и продолжает инвестировать в дальнейшее развитие клиентского сервиса благодаря существенному свободному денежному потоку.

2. Стратегия и приоритеты на 2026 год

Компания фокусируется на сегментах, где обладает устойчивыми конкурентными преимуществами.

Ключевое направление — B2B-сегмент: производственные, строительные и сервисные компании. Стратегические проекты нацелены на улучшение и оптимизацию процессов снабжения крупного, среднего и малого бизнеса. Это отражается как в оптимизации товарной матрицы и инфраструктуры, так и в перестройке внутренних процессов.

Основные приоритеты:

- Развитие цифровых сервисов (функционал личного кабинета B2B клиента) и интеграция с системами клиентов
- Рост специализированного B2B ассортимента и собственных торговых марок
- Повышение эффективности логистической инфраструктуры
- Внедрение инструментов искусственного интеллекта в процессы

Компания сохраняет фокус на прибыль, управлении денежным потоком и повышении операционной эффективности

О Группе

ВсеИнструменты.ру – лидер¹ роста российского E-commerce DIY-рынка² («do it yourself» или «сделай сам») среди омниканальных игроков, а также ведущий игрок по глубине ассортимента и географическому покрытию среди DIY-игроков. Группа предлагает клиентам мгновенный онлайн-доступ к наиболее широкому на рынке ассортименту DIY-товаров с высоким качеством по конкурентным ценам, а также своевременную и экономически эффективную доставку товаров по всей стране за счет развитой, оптимизированной под DIY-вертикаль выделенной логистической инфраструктуры.

ВсеИнструменты.ру предлагает клиентам наиболее широкий ассортимент DIY-товаров, насчитывающий более 1,9 млн SKU от 15 тыс. брендов, включая ведущие мировые марки.

¹ По данным исследования INFOLine "Рынок DIY РФ 2025 года".

² Рынок DIY (Do It Yourself) включает направления строительства, ремонта, отделки, декорирования, электрики и освещения, садоводства и благоустройства, крепежа, создания и монтажа мебели, климатических систем и отопления, инструментов, спецодежды, складского оборудования и станков, а также многое другое.

Продуктовый ассортимент отличается высокой диверсификацией, охватывая широкий спектр товарных категорий – от инструментов и электрики до узкоспециализированного крупногабаритного промышленного и иного оборудования для B2B-клиентов и профессионалов.

Бизнес Группы базируется на интегрированной технологической платформе собственной разработки, пронизывающей каждый из ключевых бизнес-процессов, которая является краеугольным камнем для обеспечения кратного роста и операционной эффективности бизнеса, а также поддержания высокого качества клиентского сервиса.

Контакты

Директор по IR

Алексей Лукьянов

Aleksey.lukyanov@vseinstrumenti.ru

Руководитель PR-направления

Сергей Денисенко

sergej.denisenko@vseinstrumenti.ru

Настоящий документ содержит информацию о группе компаний (далее также – «Группа»), в которую входит ООО «ВсеИнструменты.ру», ПАО «ВИ.ру» и их дочерние организации. В зависимости от контекста в настоящем документе ссылки на Компанию следует рассматривать как ссылки на Группу. Настоящий документ предоставляется исключительно с информационной целью. Он и содержащаяся в нем информация не являются офертой на совершение сделок (действий) с ценными бумагами, не являются предложением или приглашением делать предложения продавать, обменивать или иным образом передавать ценные бумаги или доли в Российской Федерации какому-либо лицу или в его интересах, они не представляют собой рекламу или предложение ценных бумаг в Российской Федерации в соответствии с российским законодательством о ценных бумагах. Компания, её представители, участники, должностные лица, сотрудники не предоставляют никаких гарантий и заверений в том, что такая информация является полной и достоверной, и соответственно, на нее нельзя полагаться как на абсолютно полную и всесторонне достоверную информацию. Настоящий документ не содержит исчерпывающей информации о Компании. Компания сохраняет за собой право без объяснения причин в любое время в любом объеме и без какого-либо уведомления изменять любую информацию, содержащуюся в настоящем документе. Передача, распространение или публикация настоящего документа не влечет за собой каких-либо обязательств со стороны Компании, её представителей, сотрудников, должностных лиц, участников, в том числе по осуществлению каких-либо сделок или действий. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не принимают никакой ответственности ни за какие убытки, прямые или косвенные, возникшие в результате использования настоящего документа или информации, содержащейся в настоящем документе.

Настоящий документ и содержащаяся в нем информация не должны служить основанием для принятия каких бы то ни было инвестиционных решений или решений о совершении каких-либо сделок или действий. Настоящий документ не является рекомендацией, в том числе индивидуальной инвестиционной рекомендацией (в значении, определенном в Федеральном законе от 22 апреля 1996 года № 39 ФЗ «О рынке ценных бумаг»), в отношении ценных бумаг Компании или любых иных ценных бумаг или любых активов, упомянутых в настоящем документе. Информация, содержащаяся в настоящем документе, предоставлена Компанией и не подвергалась какой-либо независимой проверке. Получение настоящего документа или любой содержащейся в нем информации в отдельных юрисдикциях может быть ограничено законом или подзаконным регулированием либо запрещено. Настоящий документ не предназначен для передачи и использования любыми лицами в юрисдикциях, в которых настоящий документ, какая-либо указанная в нем информация, ее передача или получение могут быть признаны незаконными.

Любая информация о планах и любых будущих событиях, содержащаяся в настоящем документе, является неопределенной и может существенно отличаться от фактов и событий, которые наступят в будущем в действительности. Лицо, получившее настоящий документ, считается предупрежденным о том, что ничто в настоящем документе не является гарантией, заверением, обещанием или обязательством относительно будущих событий и фактов, и что любые будущие реальные результаты, события и факты могут существенно отличаться от информации, указанной в настоящем документе. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не дают никаких гарантий, заверений, обещаний или обязательств относительно наступления, достоверности, исполнимости или достижимости таких планов или любых будущих событий или фактов.